

## **Rainer Masera**

### **Curriculum Vitae**

Nato a Como, 1944

#### **POSIZIONI ATTUALMENTE RICOPERTE**

- Membro esperto del CdA della Banca Europea degli Investimenti
- Preside della facoltà di economia e professore di politica economica presso l'Università degli Studi Guglielmo Marconi di Roma
- Presidente della Commissione Intergovernativa e Capo della delegazione italiana per la nuova linea ferroviaria Torino-Lione
- Membro del CdA di Ariston Thermo Group, Colacem SpA e ICC
- Membro del gruppo della Commissione europea per la revisione della regolamentazione finanziaria (Gruppo de Larosière)

#### **CARRIERA PROFESSIONALE**

- Presidente di Rete Ferroviaria Italiana SpA dal 2004 al 2007
- Presidente di Banca Fideuram dal 2003 al 2004
- Presidente e Amministratore delegato del gruppo SanPaolo IMI dal 1998 al 2001
- Ministro del Bilancio e della Programmazione Economica del Governo Dini dal 1995 al 1996
- Membro del CdA di Unicredit Banca Mobiliare dal 2004 al 2007
- Direttore Centrale presso la Banca d'Italia dal 1980 al 1988 e membro dei deputati del G10 dal 1980 al 1998

#### **ALTRE INFORMAZIONI**

- Insignito Cavaliere di Gran Croce della Repubblica Italiana nel 1996, Cavaliere del Lavoro nel 2002 e Officier della Légion d'Honneur nel 2003
- Ha pubblicato diversi volumi e articoli in tema di gestione finanziaria, controllo dei rischi e politica economica
- Iscritto all'Albo dei Revisori dei Conti

#### **FORMAZIONE ACCADEMICA**

- Laureato in Scienze Statistiche e Demografiche nel 1967 presso l'Università di Roma
- Dottorato in Economia presso l'Università di Oxford
- Dottore honoris causa in Scienze Internazionali e Diplomatiche presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Torino

---

Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili.

## Massimo Rossi

---

Nato 8 agosto 1942, Livorno, Italia

Sposato 2 figli

Indirizzi Chateau de Martheray, 1260 Begnins, Svizzera  
Via San Stefano del Cacco 16, 00186 Roma, Italia  
Piazza Garibaldi 29, 19032 Lerici, Italia

Telefono +41 79200 3350  
E-mail [Massimo@rossimail.com](mailto:Massimo@rossimail.com)

### Curriculum

1966 Emigrato in Svezia

1971 Laureato in Economia Aziendale presso la Stockholm University, Svezia

1972-1975 Manager amministrativo della Scanraff Refinery Project, Göteborg, Svezia

1975-1992 **Swedish Match**  
*Prodotti di largo consumo operante in 40 paesi (fiammiferi, accendini, Wilkinson Sword, prodotti cartacei, ecc.)*  
Diverse cariche tra cui Presidente e Amministratore Delegato dal 1988 al 1992

1992 Swedish Match è stata acquistata da Procordia United Brands, un gruppo Svedese del tabacco  
Le due società si sono fuse e hanno preso il nome di Swedish Match

1992-2002 Vicepresidente e Amministratore Delegato  
Responsabile della strategia di crescita e M&A della divisione Tabacchi. La società è cresciuta fino a diventare il secondo produttore al mondo di sigari premium, dopo Cuba

1994-Presente Senior Advisor di EQT, il più importante fondo di private equity Svedese, e uno dei più grandi in Europa, sponsorizzato dalla famiglia Wallenberg  
Gestisce €11 miliardi di fondi  
Durante questo periodo, sono state ricoperte diverse cariche di Presidente del Consiglio di diverse società acquistate da EQT (Duni, International Health Insurance, Gambro)

### ADDITIONAL INFORMATION

---

1992 Creazione di una fondazione per l'aiuto ai bambini portatori di handicap (Franca e Massimo Rossi's Solsticke Fond)

1994 Insignito dell'onorificenza di Cavaliere della Stella del Nord dal re di Svezia

---

Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili.

# Enrico Salza

Nato il 25 maggio 1937  
Torino, Italia

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

- 2010 - Presente     **Iren** - *Membro del CDA*  
Utility italiana quotata
- 2009 - Presente     **RCS Mediagroup** – *Membro del CDA*  
Uno dei principali gruppi editoriali italiani; pubblica libri, periodici e quotidiani, tra i quali ‘Il Corriere della Sera’
- 2009 - Presente     **Italconsult** – *Presidente del CDA*  
Società di Sviluppo Infrastrutture – Roma. Membro del CDA dal 2006
- 2009 - Presente     **Tecno Holding** - *Presidente del CDA*  
Società immobiliare e di partecipazioni. Amministratore Delegato dal 2006 al 2009. Membro del CDA dal 2003
- 2007 - 2010         **Intesa Sanpaolo** - *Presidente del Consiglio di Gestione*  
Servizi Finanziari
- 2004 - 2006         **Sanpaolo IMI** - *Presidente del CDA*  
Servizi Finanziari. Vicepresidente dal 2001 al 2004
- 1995 - 2002         **Swedish Match** - *Membro del CDA*  
Prodotti di largo consumo e tabacchi
- 1984 - 1995         **San Paolo** - *Vicepresidente del CDA*  
Servizi Finanziari. Vicepresidente della Fondazione San Paolo durante lo stesso periodo
- 1975 - 1992         **Camera di Commercio di Torino** – *Presidente*  
**Camera Nazionale di Commercio** – *Vicepresidente*
- 1971 - 1989         **Il mondo Economico** - *Presidente*  
**Il Sole 24 Ore** - *Presidente*  
**24 Ore System** - *Presidente*

- Membro di Giunta Assonime (Associazione fra le Società per Azioni)
- Consigliere della Fondazione Cini di Venezia
- Componente del Consiglio Direttivo della Fondazione “Istituto Luigi Einaudi per gli studi bancari, finanziari e assicurativi”
- Socio della Società Editrice “Il Mulino” di Bologna
- Advisor per il nuovo Centro Direzionale (grattacielo) di Intesa San Paolo di Torino

## INFORMAZIONI ADDIZIONALI

---

- Nella veste di Presidente del Gruppo Sanpaolo IMI, è stato il principale fautore della fusione Intesa-San Paolo
- Insignito della carica di Cavaliere di Gran Croce della Repubblica Italiana e Cavaliere del Lavoro
- Commendatore del Sovrano Ordine di Malta
- Iscritto al registro dei Revisori Contabili dall’Aprile 1995
- Componente della Giunta della Confindustria
- Fondatore e primo Presidente dei Giovani Industriali della Confindustria e vicepresidente dell’Unione Industriale di Torino
- Socio di The Trilateral Commission, Gruppo Italiano

---

Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili.

STUDI

---

1993

Laurea honoris causa in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Torino

---

Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili.

## **Peter Harf Curriculum Vitae**

Peter Harf, 64 anni, nato a Colonia in Germania. Laurea e Dottorato in Economia presso l'università di Colonia e MBA presso la Harvard Business School.

Il Dott. Harf è Presidente di A. Benckiser SE (Vienna), una holding finanziaria che detiene l'85% di Coty Inc, New York, il 16% di Reckitt Benckiser Group plc (Londra), ed il 100% di Labelux (Caslano, Svizzera). Il Dott. Harf lavora in Benckiser dal 1981, dove ha ricoperto un ruolo rilevante nella trasformazione della società in un leader mondiale nei prodotti di largo consumo tramite crescita organica, acquisizioni e cessioni. Il Dott. Harf è inoltre Presidente di Coty Inc., Vice Presidente di Reckitt Benckiser Group plc e Presidente di Labelux.

Il Dott. Harf è anche Presidente di Anheuser-Busch InBev il principale produttore di birra al mondo, con sede a Leuven, Belgio, è inoltre consigliere di Burger King e Vice Presidente del Comitato di Sorveglianza di DKMS, ente non-profit basato a Tübingen, Germania, il più grande ente al mondo per la donazione del midollo osseo. Il Dott. Harf è co-fondatore di DKMS e consigliere di DKMS America.

Precedentemente, il Dott. Harf è stato Senior Vice President della Pianificazione di AEG - Telefunken, Francoforte, Germania. Ha iniziato la sua carriera in Boston Consulting Group.

---

Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili.

## **Gerard van Kesteren**

Nato a Utrecht, Olanda, nel 1949.

Laurea in Economia ed Iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti.

CFO di Kuehne + Nagel International dal 1999, ruolo per il quale è stato recentemente nominato CFO dell'anno dal CFO Forum Switzerland. Kuehne + Nagel è una società leader a livello mondiale nel settore logistico con un fatturato di oltre CHF 20 miliardi, 60.000 collaboratori e una capitalizzazione di CHF 15 miliardi.

Gerard Van Kesteren ha iniziato la carriera in Kuehne + Nagel International nel 1989 come Direttore Finanziario per l'Europa dell'Ovest, a capo di 19 paesi, 45 società controllate e 3,500 dipendenti.

In precedenza Gerard Van Kesteren ha ricoperto diverse cariche nell'area finanza presso Sara Lee Corporation. All'interno di Sara Lee Corporation ha ricoperto diversi incarichi, tra gli altri Direttore Finanziario del Regno Unito per 6 anni e in Spagna per 2 anni. Prima di passare a Kuehne + Nagel International, Gerard Van Kesteren è stato Direttore della pianificazione finanziaria di Sara Lee Corporation.

## CURRICULUM VITAE

Nome Johan Priem  
Indirizzo Prins Constantijnlaan 13  
5582 KJ Waalre  
Olanda  
Nato a Waalre, Olanda, il 23 novembre 1954  
Stato civile Sposato, 2 figli  
Email [johan.priem@wxs.nl](mailto:johan.priem@wxs.nl)  
Telefono (+31) (0) 402221349  
Cellulare (+31) (0) 650422601

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

1997- oggi: occupato presso Royal FrieslandCampina; dal 1997 al 2008 membro del Board of Management di Royal Friesland Foods. Dopo il pensionamento anticipato, ho continuato a lavorare per la società come membro del Consiglio di Sorveglianza in Indonesia e Vietnam e come Managing Director ad interim per l'Europa Centrale da gennaio a settembre 2009 e come General Manager di FrieslandCampina Romania da gennaio a maggio 2010. Royal FrieslandCampina è la più grande cooperativa internazionale del latte con ricavi di ca. €9 miliardi.

1997- oggi: Membro del Consiglio di Sorveglianza in Indonesia e Vietnam. L'Indonesia e il Vietnam sono tra le 3 principali operazioni di FrieslandCampina. Ne possiede il 70% in Joint Venture con partners locali. I ricavi in ogni mercato sono superiori ai €300 milioni e il gruppo possiede 2 impianti per paese. Dal 1997 a luglio 2008, queste cariche erano combinate alla mia carica di membro del CDA.

Gennaio-Maggio 2010: General Manager ad interim di FrieslandCampina Romania, basato in Cluj, Romania. I ruoli principali erano di assicurare il buon andamento della società al momento del cambio di General Manager e di scegliere le marche e SKU che sarebbero serviti da basi alla ristrutturazione delle fabbriche.

Gennaio-Settembre 2009: Managing Director ad interim per l'Europa Centrale, basato in Budapest, Ungheria. In seguito alla fusione tra Royal Friesland Foods e Campina nel 2008 erano necessarie grandi competenze per guidare e integrare le attività di Royal Friesland Foods e Campina in Europa Centrale (Ungheria, Romania e Slovacchia), e allo stesso tempo separarsi delle attività non core (attività di gelateria in Romania, venduta a Unilever nel maggio 2009). Le operazioni riunite hanno ricavi superiori ai €200 milioni e 7 impianti.

Gennaio-luglio 2008: In seguito alla partenza di uno dei membri del CDA e all'annuncio della fusione con Campina, responsabile di tutte le attività di *branded consumer goods* dentro e fuori dall'Europa, con ricavi superiori ai €3 miliardi, 12 società operative (4 in Europa e 8 in altri continenti) e 21 impianti (11 in Europa e 10 fuori dall'Europa)

2005-2007: Responsabile delle attività di *branded consumer goods* in Europa. Principali mercati: Olanda, Belgio (principali marchi: Friesche Vlag, Chocomel, Fristi, Nutroma, Appelsientje, Dubbelfriss, Coolbest, Extran), Ungheria e Romania (principali marchi: Milli, Pottyos Turo Rudi, Completa) e Grecia (principali

---

*Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili*

marchi: Noy Nouy). Principali realizzazioni: crescita dei ricavi del 3% fino a raggiungere €1.230 milioni nel 2007; ristrutturazioni in Europa Centrale.

1997-2005: Responsabile delle attività di branded consumer goods fuori dall'Europa. Principali mercati: Asia del Sud-Est (Indonesia, Vietnam, Thailanda, Malesia, Cambodia, Laos, Hong Kong, Singapore), Medio - oriente e Africa dell'Ovest.

Oltre alle attività operative descritte sopra, responsabile del *Corporate Marketing* per 11 anni dal 1997, del *Corporate Technology* (incluso Ricerca e Sviluppo), dell' *Enhanced Nutrition Specialist Unit* dal 2004 e *Corporate Business Intelligence* dal 2005. Presidente del Comitato per l'Integrità dal 2006 e Presidente del *Central Crisis Team* dal 2007. Principali realizzazioni: sviluppo di una strategia di focalizzazione sui drivers chiave per marca. Tramite la selezione di 20 driver chiave le vendite dei marchi sono cresciute di oltre 130% fino a €2.900 milioni tra il 1998 e il 2007. Miglioramento della gestione dell'innovazione. Il primo rapporto di Corporate Social Responsibility è stato pubblicato nel 2007.

Più spesso riconosciute qualifiche dirigenziali: forte capacità di analisi combinata con una forte visione che porta a un processo decisionale razionale, forte capacità di leadership di persone e forte orientamento internazionale. Capacità di adattamento ad altre culture.

1979-1997: Impiegato presso British American Tobacco (BAT), il secondo produttore di tabacchi quotato. Trascorsi i primi 5 anni presso il Cigar Group (Henri Wintermans, basato in Olanda), e dal 1984 al 1997 in varie cariche di Marketing e Managing Director presso il Cigarettes Group all'estero.

1993-1997: Presidente Direttore di BAT Indonesia basato in Jakarta. Incaricato di dirigere e controllare le operazioni in Indonesia e di ottimizzare e proteggere gli interessi di BAT e di altri azionisti (BAT Indonesia è una società quotata detenuta al 70% da BAT). Principali realizzazioni: ricavi in crescita del 25% fino a €175 milioni nel 1997, nonostante un aumento della quota di mercato sigarette *white label* dal 38% al 40%. Oltre al ruolo di Presidente Direttore di BAT Indonesia: nel 1995, nominato come membro del CDA e del Collegio Sindacale della Malaysian Tobacco Company (MTC) in Kuala Lumpur. MTC è una società quotata in Malesia. Nel 1996 è stato nominato membro del CDA per l'Asia del Sud-Est (Cina, Giappone, Indonesia, Malesia e Duty-Free).

1992-1993: General Manager del Benson & Hedges Brand Group e del Corporate Marketing Research, basato ai quartieri generali in Staines, Regno Unito. Responsabile di tutti gli aspetti legati al brand Benson & Hedges, la quinta marca di sigarette del mondo e delle iniziative internazionali *Consumer & Trade Research* di BAT. Principali realizzazioni: riposizionamento dei prodotti Benson & Hedges e della comunicazione. Inizio di ricerche standardizzate al livello mondiale.

1988-1992: Direttore Marketing e Vendite di BAT Benelux, basato in Bruxelles, Belgio. Responsabile di tutti gli aspetti *Consumer e Trade Marketing* in Belgio e Lussemburgo e delle esportazioni delle marche belghe in Francia e negozi Duty Free. Principali realizzazioni: aumento della quota di mercato di Barclay's dal 3% nel 1988 al 5% del 1992.

1984-1988: Direttore Marketing e Vendite di BAT Zaire, basato in Kinshasa-Zaire. Responsabile di tutti gli aspetti *Consumer e Trade Marketing* in Zaire. Principali realizzazioni: creazione di un reparto marketing, aumento della quota di mercato (dal 29% nel 1984 al 42% nel 1988), volumi e utile.

---

*Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili*

1979-1984: Diverse posizioni marketing in Henri Wintermans Cigars. Cominciato come marketing assistant nel 1979, poi promosso Area Manager per l'Europa (mercati non core), e infine promosso Area Manager Duty-Free al livello mondiale nel 1983.

#### ATTIVITA PASSATE E PRESENTI OLTRE QUELLE IN FRIESLANDCAMPINA

Presidente del Consiglio di Sorveglianza della fondazione Marketing Drenthe, una fondazione fondata e finanziata dalla Provincia di Drenthe per la promozione della provincia in Olanda e all'estero (2007-2008). Socio fondatore della società di consulenza strategica J.G.M.Priem Asset Management BV nel luglio 2008.

#### EDUCAZIONE

Atheneum A, Hertog Jan College, Valkenswaard (1967-75), Facoltà di Legge, Università di Tilburg (1976-77), Facoltà di Legge, Università di Utrecht (1977-78), Dutch Marketing Institute, NIMA A-B (1978-80).

#### TRAINING

International Field Sales Management (Tenerife,1980), Management Training Course (Chelwood-Regno Unito,1982),Presentation Skills (Tenerife,1983), Marketing Management Programme (università di Cranfield /Chelwood – Regno Unito, 1984), Management Development Programme (Chelwood- Regno Unito,1986), HAY Training (Brussel-Belgio,1989), Time management (Brussel-Belgio,1990), General Management Induction (Staines- Regno Unito,1993),Trade Marketing & Distribution (Jakarta-Indonesia,1993), Brand Valuation (Sydney-Australia,1993), Tobacco Leaf Programme (Porto Allegre-Brasile,1994), Finance for Senior Managers (London Business School- Regno Unito,1994), Corporate Affairs Programme (High Wycombe-Regno Unito,1995). Media Interviewing Skills (Hong Kong,1996), SQUARE (Jakarta-Indonesia,1996), Finance, Mergers & Acquisitions (INSEAD-Singapore,2002), Corporate Governance (Ernst & Young, Meppel - Olanda, 2003)

## **Dario Trevisan**

### **Curriculum Vitae**

Nato a Milano, 1964

#### **POSIZIONI ATTUALMENTE RICOPERTE**

- Fondatore ed amministratore delegato dello studio legale Trevisan & Associati, boutique specializzata in diritto finanziario, societario e commerciale
- Membro del Comitato di Sorveglianza di tutte le società coinvolte nella procedura Parmalat dal 2004
- Rappresentante comune degli azionisti di risparmio convertibili della società Italmobiliare SpA dal Maggio 2008
- Consigliere di Amministrazione di Prelios SpA dal Giugno 2005
- Da Gennaio 2010 Presidente del Comitato di Sorveglianza del gruppo Maflow Spa

#### **CARRIERA PROFESSIONALE**

- Nel 2007 è stato rappresentante comune degli azionisti di risparmio convertibili della società Marzotto & Figli SpA
- Presidente e Legale Rappresentante della Banca Intra Private Bank SpA (ora parte del Gruppo Veneto Banca) dal 2006 al 2009
- Rappresentante comune degli azionisti di risparmio della società Valentino SpA nel 2005
- Consigliere di Amministrazione e membro dell'Audit Committee della società Ing. Olivetti SpA (ora Telecom Italia) dal 1996 al 2003
- Rappresentante comune degli azionisti di risparmio della Banca Nazionale dell'Agricoltura dal 2000 al 2002
- Consigliere di Amministrazione e membro del Comitato di Remunerazione della società SNIA SpA nel 1999

#### **ALTRE INFORMAZIONI**

- Collaboratore de 'Il Sole 24 Ore', sull'inserto 'L'Esperto risponde' in materia di diritto societario
- Membro onorario del CII (Council of Institutional Investors), associazione che riunisce tra i più importanti investitori istituzionali e fondi pensione americani
- Membro e cofondatore dell'ICGN (International Corporate Governance Network), associazione a cui aderiscono alcuni tra i principali investitori istituzionali internazionali
- Relatore e moderatore presso numerose conferenze, convegni e tavole rotonde

#### **FORMAZIONE ACCADEMICA**

- Laurea cum Laude in Giurisprudenza, ottenuta nel 1988 presso l'Università di Milano

---

Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili.

**Marco Pincioli**

Cellulare: +39 335 7073267

E-mail: [marco.pincioli@innogest.it](mailto:marco.pincioli@innogest.it)

Nato il 21 novembre 1970

Sposato, 3 figli

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

- 2006-Presente** **INNOGEST SGR** – *Azionista, Fondatore e CEO*  
Fondo di Venture Capital operante principalmente in Italia con uffici a Milano, Torino e Venezia  
15 società acquistate ad oggi nelle industrie di media e alta tecnologia. 2 società vendute
- 2004-2009** **PRIMA INDUSTRIE** – *Consigliere con deleghe speciali per attività di M&A*  
Società quotata alla Borsa italiana e leader nel settore della produzione di macchinari da taglio a laser  
Ricavi: €400milioni. Impianti in Italia, Finlandia, USA e Cina  
Tra le recenti acquisizioni Finn-Power, un concorrente svedese già di proprietà di EQT. Marco Pincioli ha condotto l'acquisizione dal lato Prima Industrie, Jan Ståhlberg e Massimo Rossi dal lato EQT
- 2004-2006** **LOMBARDINI MOTORI** - *Vice Presidente esecutivo*  
La società, di proprietà di BC Partners Funds, è attiva nella produzione di motori diesel  
Ricavi: €220milioni. Dipendenti: 1.500. 5 impianti in Italia, Slovacchia e India
- 1999-2004** **BC PARTNERS** - *Direttore*  
Primario Fondo Europeo di Private Equity. BC Partners ha avuto un ruolo chiave nello sviluppo del mercato dei grandi buy-out per 20 anni. La società opera in maniera integrata attraverso uffici in Europa e America. Dalla sua fondazione nel 1986, BC Partners ha investito in 73 acquisizioni per un controvalore totale di €66 miliardi. Il settimo fondo è stato investito sul periodo 1999-2004 per un investimento totale di €4,25 miliardi

Società acquistate dal 1999 al 2004:

- **Galbani:** Leader italiano nella produzione e la distribuzioni di prodotti caseari e salsicce. La società è stata acquistata nel 2002 da Danone e rivenduta nel 2005 al gruppo francese Lactalis. Ricavi: €1,1 miliardi
- **Interpump:** Leader mondiale in pompe ad alta pressione e sistemi di pulizia. Dopo l'acquisto, la società è stata quotata presso Borsa italiana ed è cresciuta per linee interne ed acquisizioni esterne sia in Italia che all'estero fino a raggiungere ricavi di €500 milioni
- **Seat Pagine Gialle:** Leader italiano delle pagine gialle
- **KTM:** Leader mondiale nella produzione e la vendita di motociclette da cross

Società acquistate da uffici europei di BC Partners dal 1999 al 2004: La più grande catena inglese di ospedali privati (**General Healthcare Group**) con oltre 50 ospedali; il leader europeo di prodotti sanitari di ceramica (**Sanitec – Pozzi Ginori**); il leader europeo di rubinetteria e accessori da bagno (**Grohe**); il leader irlandese in bibite alcoliche e analcoliche (**C&C Goup**)

**1995-1999** **BAIN & COMPANY** - *Consulente*  
Consulenza strategica

## INFORMAZIONI ADIZIONALI

---

Co-Fondatore e principale finanziatore di un'attività imprenditoriale nello sviluppo, la produzione, la distribuzione e la vendita di medicinali e farmaci.

Co-fondatore e consigliere con poteri amministrativi e finanziari del Golf Club di Cortina d'Ampezzo

## STUDI

---

**INSEAD** (Fontainebleau – France) – Master in Business Administration (MBA)

**Politecnico di Milan** – Master in Ingegneria Aerospaziale (Summa Cum Laude)

---

Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili.

## Marco Rigotti

Via Boccaccio, 39

20123 Milano (Italia)

+39.02.8905.0219

e-mail: marco.rigotti@studiorigotti.it

### Informazioni personali

Nato a Milano, 16 Giugno 1967. Sposato, due figli

### Qualifiche

Ottobre 1999	Iscritto al registro dei Revisori Contabili
Luglio 1993	Iscritto al registro dei Dottori Commercialisti
1993	Master in diritto societario, presso l'Università Bocconi
Settembre 1992	Master in Business Administration cum laude presso l'Università Bocconi

### Esperienze professionali

Presente	Fondatore dello Studio Rigotti (Dottori Commercialisti). Presidente di Meridiana fly S.p.A. (società quotata, trasporto aereo). Membro del Collegio sindacale di Recordati S.p.A. (società quotata, farmaceutico) e Presidente del Collegio Sindacale di altre società quotate. Docente di Diritto Commerciale presso l'Università Bocconi di Milano. Liquidatore di società. Membro dell'European Corporate Governance Institute. Membro dell'Associazione Italiana Internal Auditors (AIIA).
1995-2010	Partner dello Studio Piacentini Rigotti (Dottori Commercialisti).
1992-Presente	Ricercatore ed esperto in diritto commerciale e disciplina dell'informativa finanziaria presso l'Istituto di Diritto Comparato Angelo Sraffa, Università Bocconi; Docente del dottorato in diritto dell'impresa; autore di numerose pubblicazioni in materia di diritto commerciale e dei mercati finanziari.
1994-Presente	Membro del Consiglio Editoriale della <i>Rivista delle Società</i> , la rivista di diritto commerciale internazionale.
2001-2002	Eletto rappresentante degli azionisti di risparmio di Banco di Napoli
1995-1998	Funzionario della <i>Commissione Nazionale per la società e la Borsa (Consob)</i> <ul style="list-style-type: none"><li>- Ha indagato casi di insider trading e manipolazione del mercato</li><li>- Ha contribuito alla stesura della legge in materia di intermediazione finanziaria che ha riformato la Borsa italiana</li></ul>
1992-1995	Assistente di un consigliere fiscale indipendente, Milano

---

Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili.

2 marzo 2011

## **Francesco Daveri - Curriculum Vitae**

Nato a Piacenza il 28 settembre 1961

### **1. Posizione attuale**

Professore ordinario di Politica Economica, Facoltà di Economia, Università di Parma (gennaio 2002-)

Membro del Consiglio di Presidenza della Facoltà (settembre 2006-) e Direttore del Dottorato in Economia (2008-)

Indirizzo: Università di Parma, Dipartimento di Economia, Via Kennedy 6, 43100 Parma, Italia. E-mail: [francesco.daveri@unipr.it](mailto:francesco.daveri@unipr.it)

Pagina Web in Italiano: <http://economia.unipr.it/docenti/daveri>

Pagina web in inglese: <http://www.igier.unibocconi.it/daveri>

### **Posizioni accademiche precedenti**

- Professore associato di Economia Politica, Università di Parma, Facoltà di Giurisprudenza (novembre 1998- dicembre 2001)

- Ricercatore, Università di Brescia, Dipartimento di Scienze Economiche (1992-98)

### **Formazione**

- Maturità classica (Liceo Césare Beccaria, Milano)

- Laurea in Discipline Economiche e Sociali (Università Bocconi, ottobre 1980-giugno 1986)

- Servizio Civile presso l'ENAIIP-ACLI (Milano, ottobre 1986- giugno 1988)

- M.Sc. in Development Economics (Oxford University, UK, settembre 1988- giugno 1989)

- Dottorato di ricerca in Economia Politica (Università di Pavia, 1989-1992)

### **Altre esperienze di insegnamento**

- "Istituzioni di Economia Politica", Università degli Studi di Milano, Facoltà di Scienze Politiche, 2009-

- "Macroeconomic Policy", programma MBA, Università Bocconi, Scuola di Direzione Aziendale, 2000-

- "Competing in global markets", programma MBA, Università Bocconi, Scuola di Direzione Aziendale, 2005-

- "Applied growth theory", Master in Economics and Development (MESCI), Università di Tor Vergata, 2006-2008

- "Applied growth theory", Master in Economics (MEc), Università Bocconi, 2000-2005

- "Macroeconomics and growth", Master in International Relations, Johns Hopkins University Bologna Center, 1999-2000

- "Politica Economica" (1996-98), "Economia dello Sviluppo" (1996-97), "Economia Politica I" (1995-96), Università di Brescia, Dipartimento di Scienze Economiche



## **Altre attività professionali, di ricerca e di consulenza**

- Research Fellow (CESifo, Munich; 2009-)
- Research Fellow (IGIER, Università Bocconi; 1995-)
- Responsabile locale del progetto di ricerca europeo "ICTNET" finanziato dalla Commissione Europea e coordinato dall'OECD sull'economia dell'ICT (2010-12)
- Responsabile locale in progetti di ricerca presso le Università di Brescia e Parma su temi di crescita economica applicata. Enti finanziatori: Ministero dell'Istruzione e dell'Università (1997-1999, 2000-2002), CNR (1999, 2000, 2001)
- Consulente per il Ministero dell'Economia (2002), la Commissione Europea (DG-Information Society; 2005-07) e il Centre for European Policy Studies (CEPS; 2002) in tema di tassazione, disoccupazione, e crescita della produttività in Italia e altri paesi europei
- Consulente per la World Bank (1990, 1991, 1992, 1997, 2002) in tema di politiche macroeconomiche e di liberalizzazione commerciale nei Paesi in via di sviluppo
- Consulente per il Comune di Parma, redazione del rapporto "Il futuro economico di Parma", presentato ad un incontro di esperti con il Sindaco di Parma, novembre 2007
- Visiting Scholar presso le Università di Harvard (Dept of Economics, gennaio-giugno 1994; Kennedy School of Government, settembre 2000), di Copenhagen (EPRU, 2000) e di Munich (gennaio-febbraio 2009) e presso istituzioni non accademiche come ETLA (Helsinki, June 2005) e la Banque de France (Settembre 2009 e febbraio 2010)
- Membro della Commissione della Banca d'Italia per l'assegnazione delle borse "Bonaldo Stringher" per gli studi all'estero (2008-)
- speaker aziendale presso varie aziende nazionali e multinazionali
- membro del Comitato di redazione del sito web *LaVoce.info*
- Editorialista del *Corriere della Sera* in tema di scenari macroeconomici globali

## **Pubblicazioni**

### **6.1 MONOGRAFIE**

- "Stranieri in casa nostra. La relazione tra immigrati e italiani tra lavoro e legalità", Università Bocconi Editore, 2010
- "Centomila punture di spillo. Come l'Italia può tornare a correre", con Carlo De Benedetti e Federico Rampini (2008), Mondadori
- "Innovazione cercasi. Il problema italiano", (2006), *Laterza*; ISBN: 88-420-8010-1
- "Fiscal and monetary policy in a low-speed Europe", con Gros, Daniel, Durrer, Klaus, Jimeno, Juan, Monticelli, Carlo e Perotti, Roberto (2002), *Centre for European Policy Studies*, Macroeconomic Policy Group, Fourth Annual Report
- "Economia dei Paesi in via di sviluppo", (1996), *il Mulino*, Bologna

### **6.2 RIVISTE**

The twin effects of globalization. Evidence from a sample of Indian manufacturing firms, with Manasse P. and Serra, D. (2011), *Rivista di Politica Economica*, January-March, forthcoming

Offshoring and productivity growth in the Italian manufacturing industries, Francesco Daveri and Cecilia Jona-Lasinio, *CESifo Economic Studies* (2008), 54, n.3, October

Age, Seniority and Labour Costs: Lessons from the Finnish IT revolution, con M. Maliranta, in *Economic Policy* (2007), 118-175; January

The IT revolution across the United States, F. Daveri and A. Mascotto, *The Review of Income and Wealth* (2006), 569-602; December

Italy's decline: getting the facts right, F. Daveri e C. Jona-Lasinio, *Giornale degli Economisti e Annali di Economia* (2005), 365-410

Delayed IT usage: is it really the drag on European productivity?, *CESifo Economic Studies* (2004), 397-421

Not Only Nokia. What Finland tells us about New Economy Growth, with O. Silva, *Economic Policy* (2004), 117-163; April;

The New Economy in Europe, 1992-2001, *Oxford Review of Economic Policy* (2002), 345-362

Unemployment, growth and taxation in Industrial Countries, with Guido Tabellini, *Economic Policy* (2000), 47-101

Where do migrants go ?, con Faini R., *Oxford Economic Papers* (1999), 595-622

Investing in human or physical capital: theory and cross-country evidence, *Economic Notes* (1997), 49-73;

Orientamenti ideologici dei Governi e risultati macroeconomici delle politiche, con Bartolaminelli, S., *Politica Economica* (1996); 205-228

Costs of entry and exit from financial markets and capital flows to Developing Countries, *World Development* (1995), 1075-1085;

Stabilizzazione temporanea: conseguenze dinamiche per output e inflazione, *Note Economiche* (1992), 378-395;

Politica economica e crescita di lungo periodo: possibilità e limiti della politica di bilancio, con Vaglio A., *Giornale degli Economisti* (1991), 269-296

Sull'attuazione delle riforme economiche nei Paesi in via di sviluppo, *Politica Economica* (1991)

Motivazioni egoistiche ed altruistiche dell'aiuto italiano allo sviluppo, *Rivista Internazionale di Sc Econ e Comm* (1989), 543-572

La misurazione del capitale: problemi teorici, la metodologia di calcolo, un'applicazione all'Italia, *Rassegna Economica* (1988), 305-348

### 6.3 ARTICOLI SU LIBRI

Growth of Labour Productivity in Europe: Recent Developments,, Daveri, F., in EMU at risk, Gros, D., T. Mayer, and A. Ubide (2005), *Centre for European Policy Studies, Brussels*, 50-66; ISBN: 92-9079-569-7;

An age of diminished taxation?, Daveri, F., in Economic Policy Issues for the Next Decade, K.Aiginger and G.Hutschenreiter (eds.) (2003), *Kluwer Academic Publisher*

Labour taxes and unemployment: a survey of the aggregate evidence, Daveri, F., in Pension policy in an integrating Europe, Fornero, E. and Castellino, O. (2003), *Edward Elgar*, 67-84;

Information technology and productivity growth across countries and sectors, Daveri, F., in *The New Economy Handbook*, D.Jones (ed.) (2003), *Elsevier Academic Publisher*, 101-120;

La New Economy in Europa, Daveri, F., in *La New Economy: aspetti analitici e implicazioni di politica economica*, Prosperetti, L. (a cura di) (2002), *Mulino*; 15-35;

Beyond international factor movements: a comment, Daveri, F., in *Migration: the controversies and the evidence*, Faini, R. and Zimmerman, K. (1999), *Cambridge University Press*; 91-93;

Risk and migration, Daveri, F. and Faini, R., in *Labour markets, poverty and development*, Barba Navaretti G., Faini, R. and Zanalda, G. (1999), *Clarendon Press*, 63-79;

Decentralization, mobility costs and the soft budget constraint, Daveri, F. and Panunzi F., in *Decisions, games and markets*, Battigalli P., Montesano A. and Panunzi F. (eds) (1996), *Kluwer Academic Publishers*

#### ALTRE PUBBLICAZIONI

Experience, Innovation and Productivity: Empirical Evidence from Italy's slowdown, with Maria Laura Parisi (2010), CESifo Working Paper 3123, July

Perchè Riccardo non credeva al declino, Francesco Daveri, in *Come sta cambiando l'Italia*, Richard Baldwin, Giorgio Barba Navaretti e Tito Boeri (a cura di) (2007), *il Mulino*; 13-18

Perchè la produttività ha smesso di crescere nell'economia italiana, F. Daveri (2006), *Centro Studi Confindustria*; 2-28; Quaderni di Ricerca, n.2, Dicembre

Growth and employment consequences of Information and Communication Technologies in Europe, (2001), *European Commission, DG Information Society*, pagg: 34; Star Research Project, Report #01, May

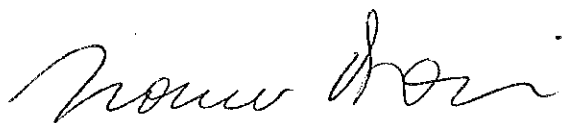
Is Growth an Information Technology Story in Europe Too?, (2000), *EPRU*; Working Paper 00-12, Copenhagen University

Le cause e i rimedi della disoccupazione europea, (2000), *Aggiornamenti sociali*; 207-220;

How expectations affect reform dynamics in Developing countries, (1991), *World Bank*, pagg: 45; Policy, Research and External Affairs, Working paper 788, October

*Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili*

Francesco Daveri



## **VALTER LAZZARI**

E' nato a Piacenza il 15 aprile 1963.

Si è laureato in Economia all'Università Bocconi di Milano nel 1987 ed ha conseguito nel 1990 l'M.A. e nel 1993 il Ph.D. in Economia presso l'Università di Washington.

Dal 2000 è professore ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari, Università Cattaneo, Castellanza, ove ricopre dal 2006 anche la carica di Preside della Facoltà di Economia.

Dal 1996 è docente senior di Banking and Finance, SDA Bocconi, Milano, ove ricopre dal 2004 anche la carica di Direttore Accademico del Master in Business Administration (MBA).

E' autore di numerosi saggi, articoli, libri in materia di economia, finanza e credito.

In precedenza è stato:

- a) ricercatore (1994-1998) e professore associato presso l'Università Bocconi, Milano (1998 - 2000), ove ha promosso e coordinato il Ph.D. in Economics and Business (1996-2002) e il Master in Quantitative Finance and Insurance (1999-2000);
- b) visiting professor di Finanza Aziendale, Università della Svizzera Italiana, Lugano, Svizzera (1998);
- c) docente presso la University of Washington, Seattle, WA, USA (1989-1992).

Come indipendente, è membro dei Consigli di Amministrazione di Prelios SpA e di Prelios Sgr.

E', inoltre, componente del Comitato Investimenti di Banca Leonardo e dei fondi di private equity "Allianz Private Equity Fund I,II e III.

---

Si dichiara di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell'articolo 13 D. Lgs. 196/2003 unitamente a copia dell'articolo 7 del decreto medesimo, e di esprimere il proprio consenso al trattamento ed alla comunicazione a terzi dei propri dati personali, sia comuni che sensibili.