

**SOFIL**  
**Société pour le Financement de l'Industrie Laitière**

SAS au capital de 1 529 600 000 EUR  
Siège Social : 33, Avenue du Maine - Tour Maine Montparnasse - 75015 Paris - SIREN 388 913519 - RCS Paris  
Adresse Administrative : 10 à 20, rue Adolphe Beck - 53089 LAVAL CEDEX 9

Laval, 17 aprile 2018

Spettabile  
**Parmalat S.p.A.**  
Via Guglielmo Silva n. 9  
20149 – Milano

**Oggetto: candidatura per la nomina di un amministratore di Parmalat S.p.A.**

Egregi Signori,

in relazione al punto 3 (*"Nomina di un Amministratore; deliberazioni inerenti e conseguenti"*) dell'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Parmalat S.p.A. (**"Parmalat"** o anche la **"Società"**), convocata presso l'Hotel Meliã, Via Masaccio 19, Milano, in unica convocazione alle ore 10.30 del giorno 19 aprile 2018, la sottoscritta Sofil S.a.s. – *Société pour le Financement de l'Industrie Laitiere S.a.s.*, società di diritto francese, con sede legale in 33 Avenue du Maine – Tour Maine Montparnasse, 75015 Parigi (Francia), iscritta presso il *Registre du Commerce et des Sociétés* di Parigi (Francia) al n. 388 913 519 R.C.S. Paris, proprietaria di complessive n. 1.662.786.326 azioni ordinarie di Parmalat (come da comunicazione inviata alla Società ai sensi dell'art. 83-*sexies* D.Lgs. 58/1998), in persona del proprio *Président* e legale rappresentante *pro tempore*, signor Emmanuel Besnier

**presenta**

tenuto conto della raccomandazione formulata dal Comitato per le Nomine e la Remunerazione di Parmalat, fatta propria dal Consiglio di Amministrazione della medesima, la seguente candidatura per la carica di amministratore di Parmalat:

**Sig. Jean-Marc Bernier, nato a Chalonnes-sur-Loire (Francia), il 24 luglio 1968, codice fiscale BRNJMR68L24Z110Q**

La presente è accompagnata dalla dichiarazione con la quale il candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, il possesso dei requisiti prescritti per la carica dalla normativa vigente e dallo Statuto, essendo già disponibile sul sito *internet* di Parmalat un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato e sugli altri incarichi dal medesimo ricoperti.

Con i migliori saluti.

SOFIL

**Société pour le Financement de l'Industrie Laitière**

SAS au capital de 1 529 600 000 EUR

Siège Social : 33, Avenue du Maine - Tour Maine Montparnasse - 75015 Paris - SIREN 388 913519 - RCS Paris

Adresse Administrative : 10 à 20, rue Adolphe Beck - 53089 LAVAL CEDEX 9

---

Sofil S.a.s.

**DRAFT TRANSLATION FOR CONVENIENCE ONLY  
IN CASE OF INCONSISTENCIES THE ITALIAN TEXT SHALL PREVAIL**

Laval, 17 April 2018

**Parmalat S.p.A.**  
Via Guglielmo Silva n. 9  
20149 – Milano

**Re: candidacy for the appointment of a director of Parmalat S.p.A.**

Dear Sirs,

in relation to item 3 (*"Election of a Director; pertinent and related resolutions"*) of the agenda of the ordinary shareholders' meeting of Parmalat S.p.A. ("**Parmalat**" or the "**Company**"), convened at the Hotel Meliã, Via Masaccio 19, Milan, on a single call, at 10.30 AM on 19 April 2018, the undersigned Sofil S.a.s. – *Société pour le Financement de l'Industrie Laitiere S.a.s.*, a company incorporated under the laws of France, with registered office at 33 Avenue du Maine – Tour Maine Montparnasse, 75015 Paris (France), registered with *Registre du Commerce et des Sociétés* of Paris (France) under no. 388 913 519 R.C.S. Paris, owner of an aggregate no. of 1,662,786,326 ordinary shares of Parmalat (as per the communication transmitted to the Company pursuant to art. 83-sexies of the Legislative Decree no. 58/1998), represented by the *Président* and legal representative *pro tempore*, Mr. Emmanuel Besnier

**submits**

taking into account the recommendation made by the Nominations and Compensations Committee of Parmalat and adopted by the Board of Directors of the Company, the following candidacy for the office of director of Parmalat:

**Mr. Jean-Marc Bernier, born in Chalonnes-sur-Loire (France), on 24 July 1968, tax code BRNJMR68L24Z110Q**

This letter is accompanied by the declaration whereby the candidate accepts his candidacy and certifies, under his own responsibility, to possess the requirements for the office as provided for by

**SOFIL**

**Société pour le Financement de l'Industrie Laitière**

SAS au capital de 1 529 600 000 EUR

Siège Social : 33, Avenue du Maine - Tour Maine Montparnasse - 75015 Paris - SIREN 388 913519 - RCS Paris

Adresse Administrative : 10 à 20, rue Adolphe Beck - 53089 LAVAL CEDEX 9

applicable laws and the Bylaws, since exhaustive information about the professional standing and expertise of the candidate and about the other offices held by himself is already available on the internet site of Parmalat.

Best regards,



Sofil S.a.s.