

"Parmalat S.p.A."

Verbale dell'assemblea ordinaria del 19 aprile 2018

Alle ore 10,30 del 19 aprile 2018, in Milano, via Masaccio n. 19, si aprono i lavori dell'assemblea ordinaria di Parmalat S.p.A.

La dottoressa *Gabriella Chersicla*, Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la presidenza dell'assemblea a norma dell'articolo 10 dello Statuto sociale e, con il consenso unanime dei presenti, chiama a fungere da segretario il prof. Piergaetano Marchetti.

Quindi il Presidente rende le seguenti comunicazioni:

- il capitale sociale sottoscritto e versato è di euro 1.855.149.677 diviso in numero 1.855.149.677 azioni ordinarie;
- hanno diritto di voto esclusivamente le azioni ordinarie in circolazione, con esclusione di numero 2.049.096 azioni proprie, pari allo 0,1% del capitale sociale, riferite a creditori non manifestatisi che, per effetto del Concordato Parmalat, sono entrate nella disponibilità della Società;
- l'Assemblea è stata regolarmente convocata ai sensi dell'art. 8 dello statuto sociale mediante avviso pubblicato sul sito della Società il giorno 16 marzo 2018 e pubblicato, per estratto, il 17 marzo 2018 sul quotidiano Il Corriere della Sera;
- l'Assemblea si tiene in unica convocazione;
- lo svolgimento dell'assemblea è disciplinato, oltre che dalle norme di legge e di statuto, anche da quanto disposto dal Presidente dell'assemblea, in attuazione dei poteri ordinatori di cui all'art. 2371 codice civile;
- l'Assemblea è chiamata a discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. *Bilancio di Parmalat S.p.A. al 31 dicembre 2017 e attribuzione dell'utile di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione bilancio consolidato al 31 dicembre 2017. Relazioni degli amministratori, del collegio sindacale e della società di revisione.*

2. *Relazione sulla remunerazione: politica in materia di remunerazione.*

3. *Nomina di un amministratore, deliberazioni inerenti e conseguenti,*

4. *Integrazione del Collegio sindacale e nomina del Presidente del Collegio sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.*

- per il Consiglio di Amministrazione sono intervenuti oltre al Presidente, i Consiglieri Signori: Jean-Marc Bernier (Amministratore Delegato), Pier

Giuseppe Biandrino, Nicolò Dubini, Angela Gamba, Patrice Gassenbach, Michel Peslier, nonché Umberto Mosetti e Elena Vasco (giunti a lavori iniziati);

- per il Collegio Sindacale sono presenti i sindaci Marco Pedretti, Presidente del Collegio e Franco Carlo Papa. Ha giustificato l'assenza il sindaco effettivo Barbara Tadolini;

- l'elenco nominativo dei Soci che partecipano all'assemblea in proprio o per delega con l'indicazione del numero delle azioni rappresentate, dei soci deleganti nonché dei soggetti votanti in qualità di creditori pignorati, riportatori e usufruttuari, è allegato al verbale;

- sono presenti, in separata sala mediante collegamento (audiovisivo) giornalisti, esperti ed analisti finanziari;

- sono presenti in sala Davide Stabellini e Jacopo Zuliani in rappresentanza della società di revisione KPMG S.p.A.;

- è stata accertata dal personale appositamente incaricato all'ingresso della sala, la legittimazione dei presenti alla partecipazione all'assemblea;

- è fatto invito a coloro che si trovassero su singole votazioni in situazioni di carenza di legittimazione al voto a farlo presente prima di ciascuna votazione;

- sulla base delle informazioni disponibili, e delle certificazioni assembleari pervenute il socio Sofil S.a.s. detiene una partecipazione pari all'89,632% del capitale sociale con un numero di azioni pari a 1.662.786.326; le partecipazioni sono calcolate sull'attuale capitale sociale che ammonta a euro 1.855.149.677;

- per far fronte alle esigenze tecniche dei lavori assistono alla riunione personale di servizio appositamente incaricato, dirigenti e dipendenti della società riconoscibili tramite apposito badge;

- è fatto invito a coloro che si assenteranno dalla sala a darne comunicazione al personale incaricato in modo che l'uscita venga rilevata ai fini della regolarità delle votazioni;

- i dati personali dei partecipanti all'assemblea saranno trattati nelle forme e nei limiti collegati agli obblighi ed alle finalità previsti dalla vigente normativa. Si informa inoltre che l'assemblea viene registrata audio-visivamente ai fini della verbalizzazione. Nel verbale verrà dato riscontro degli interventi in forma sintetica; solo se richiesto si procederà invece alla trascrizione integrale;

- è stato nominato, quale Rappresentante Designato ai sensi dell'articolo 135-undices del TUF, Computershare S.p.A. con sede a Milano, via Lorenzo Mascheroni n. 19; il modulo predisposto dal Rappresentante Designato in accordo con la società è stato pubblicato sul proprio sito internet. A tale proposito si informa che in data 18 aprile 2018, il Rappresentante Designato ha comunicato alla società di non aver ricevuto, nei termini di legge, alcuna delega con relative istruzioni di voto;

- le votazioni sui singoli argomenti verranno effettuate mediante lo strumento *radiovoter* che è stato distribuito e che si prega di restituire all'uscita;

- al fine di agevolare lo svolgimento dei lavori si richiede ai partecipanti di attenersi, per quanto possibile, alle indicazioni di cui viene data lettura e qui riprodotte:

(i) gli interventi devono limitarsi agli argomenti all'ordine del giorno;

(ii) al fine di dare adeguato spazio a tutti i presenti che volessero intervenire in sede di discussione, la durata di ciascun intervento deve essere limitata a 10 minuti, con l'avvertimento che, superato detto limite di tempo, il sistema di amplificazione dell'audio verrà disattivato;

(iii) la richiesta di intervento può essere presentata presso le apposite postazioni tramite consegna al personale in servizio, compilando il modulo incluso nella documentazione consegnata all'atto di accreditamento;

(iv) gli interventi saranno organizzati dal Presidente;

(v) coloro che desiderassero intervenire, una volta effettuato il deposito del modulo precedentemente illustrato, sono pregati di farlo, previo invito, recandosi alle postazioni dedicate;

(vi) le risposte ai quesiti formulati verranno date dopo una breve sospensione dei lavori;

(vii) è consentita replica contenuta nel tempo massimo di 5 minuti per ogni socio con l'avvertimento che, superato detto limite di tempo, il sistema di amplificazione dell'audio verrà disattivato.

- in data 16 marzo 2018 sono stati messi a disposizione del pubblico l'avviso di convocazione dell'assemblea ordinaria, il modulo di delega ordinario e il modulo del Rappresentante Designato; in pari data è stata altresì messa a disposizione la relazione degli amministratori relativa alla nomina di un amministratore (terzo punto all'ordine del giorno) e

all'integrazione del Collegio sindacale e nomina del Presidente del Collegio sindacale (quarto punto all'ordine del giorno);

- in data 21 marzo 2018 è stata messa a disposizione del pubblico: (i) la relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2017, comprendente il progetto di bilancio di esercizio, il bilancio consolidato, la relazione sulla gestione, e l'attestazione di cui all'art. 154-bis, comma 5, del TUF, unitamente alla relazione della società di revisione e alle relative relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione e la seguente documentazione assembleare (ii) la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, (iii) la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario, (iv) la Relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter del TUF, e (v) le relazioni illustrative degli amministratori relative al bilancio e all'attribuzione dell'utile di esercizio (primo punto all'ordine del giorno) ed alla Relazione sulla remunerazione (secondo punto all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea);

- in pari data, è stato messo a disposizione del pubblico il relativo avviso, pubblicato sul quotidiano Il Corriere della Sera in data 22 marzo 2018;

- in data 4 aprile 2018 è stata messa a disposizione degli azionisti presso la sede legale la documentazione di cui all'art. 77, comma 2-bis, del Regolamento Emittenti;

- in data 11 aprile 2018, l'azionista *Amber Capital UK LLP*, in qualità di gestore del fondo *Amber Active Investors*, titolare, sulla base delle certificazioni allegate alla candidatura, di n. 48.979.722 azioni ordinarie Parmalat, pari al 2,64% del capitale sociale, ha depositato una proposta di candidatura ai fini dell'integrazione del Collegio Sindacale, di cui al quarto punto dell'odierna assemblea, corredata del *curriculum vitae* del candidato nonché delle dichiarazioni di accettazione di candidatura e di possesso dei requisiti previsti dalla normativa per la carica;

- in data 12 aprile 2018, la suddetta proposta di candidatura, unitamente alla relativa documentazione prevista dalla normativa di legge e regolamentare vigente, è stata messa a disposizione del pubblico sul sito internet della società nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info all'indirizzo www.1Info.it;

- in data 17 aprile 2018, l'azionista Sofil S.a.s. ha depositato la candidatura di Jean-Marc Bernier in relazione al terzo punto dell'odierna assemblea. La suddetta proposta di candidatura è stata messa a disposizione del pubblico

sul sito internet della società nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info all'indirizzo www.1Info.it.

Il Presidente al riguardo ricorda infatti che, a far data dall'odierna Assemblea, scade il mandato conferito a Jean-Marc Bernier, nominato con delibera consiliare il 12 settembre 2017, ai sensi e per gli effetti dell'art. 11 dello Statuto sociale e dell'art. 2386 del codice civile, in sostituzione del dimissionario Yvon Guérin.

Il dr. Jean-Marc Bernier, su invito del Presidente, prende la parola presentandosi (49 anni, 3 figli). Prima della assunzione al 12 settembre 2017 della attuale carica, Jean-Marc Bernier ricorda di aver ricoperto la stessa carica nel Gruppo Lactalis Italia dal 2009 al 2017. Da quasi ormai nove anni dunque risiede a Milano con famiglia e da 23 anni (cioè dal 1995) lavora nel gruppo Lactalis. Esprime il proprio piacere di partecipare alla assemblea, dichiarando piena disponibilità ad offrire le risposte ai quesiti che gli siano avanzati.

Il Presidente, ringrazia Jean-Marc Bernier e ricorda come ai sensi della normativa relativa ai diritti degli azionisti, è stata riservata, sul sito della società, apposita area in cui ciascun azionista ha potuto porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Sono pervenute il 13 aprile 2018 n. 81 domande dell'Azionista Marco Bava.

L'elenco delle domande e le relative risposte sono state messe a disposizione dei presenti e sono allegate al presente verbale, ad eccezione delle risposte alle domande 42 e 44 dell'Azionista Bava, di cui viene data lettura, unitamente alle relative risposte, nel testo qui riprodotto: "*Domanda 42: vorrei conoscere il nominativo dei primi 20 Azionisti presenti in sala con le relative percentuali di possesso e dei rappresentanti, con la specifica del tipo di procura o delega. Risposta: Sofil Sas 89,631%, Amber Active Investors Limited 2,640%, Gabelli Small Capital Growth Fund 0,461%, Alpha Uctis Sicav-Amber Equity Fund 0,427%, Gabelli ABC Fund 0,314%, Amber Global Opportunities Master Fund Ltd 0,273%, Vanguard Total International Stock Index 0,192%, The Gabelli Equity Income Fund 0,159%, Getf The GDL Fund 0,141%, Muf – Lyxor Ftse Italia 0,113%, The Gabelli Dividend & Income Trust 0,094%, Canada Pension Plan Investment Board 0,059%, JPMorgan Diversified Return International 0,059, Vanguard Developed Markets Index Fund 0,055%, Acadian Global Managed Volatility Equity Fund LLC 0,043; Mercer Global Low Volatility Equity Fund 0,040%, Gabelli Enterprise Mergers and Acquisitions Fund 0,032%, Wisdomtree*

Europe Hedged Equity Fund 0,032, Vanguard European Stock Index Fund 0,025; California Public Employees Retirement System 0,023.

e comunque come da elenco allegato.

Domanda 44: il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'Assemblea attraverso il circuito chiuso, delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta o indiretta con società del Gruppo, anche controllate, e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con 'non è pertinente', denuncio il fatto al Collegio sindacale ex articolo 2408. Risposta: stanno seguendo i lavori assembleari, in una sala separata, collegata alla sala assembleare attraverso un sistema audiovisivo a circuito chiuso, i seguenti giornalisti: Paolo Algisi di Ansa e Flavia Carletti del Sole 24 Ore i quali non hanno rapporti di consulenza, né ricevuto danaro dal Gruppo, né direttamente né indirettamente.

Il Presidente quindi dichiara l'assemblea validamente costituita, essendo rappresentate n. 1.767.502.898 azioni pari al 95,275487% delle n. 1.855.149.677 azioni costituenti il capitale sociale interamente sottoscritto e versato alla data odierna.

Il Presidente quindi passa alla trattazione del primo argomento all'ordine del giorno dell'Assemblea, parte ordinaria: **“Bilancio di Parmalat S.p.A. al 31 dicembre 2017 e attribuzione dell'utile di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione bilancio consolidato al 31 dicembre 2017. Relazioni degli amministratori, del collegio sindacale e della società di revisione”**.

Avendo proceduto alla messa a disposizione del pubblico di tutta la documentazione come previsto dalla normativa di legge e regolamentare vigente e alla distribuzione della stessa a tutti i presenti, il Presidente propone di omettere la lettura:

- del progetto di bilancio dell'esercizio 2017 e della relazione degli amministratori;
- della relazione del Collegio sindacale;
- della relazione della società di revisione.

L'assemblea unanime approva.

Il Presidente comunica che:

- per l'espletamento dell'attività di revisione contabile del bilancio civilistico, inclusa la verifica della regolare tenuta della contabilità

sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, la società "KPMG S.p.A." ha impiegato **7.820** ore per un corrispettivo netto di euro **705.429**;

- per l'espletamento dell'attività di revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Parmalat, la stessa società di revisione e le società appartenenti al network KPMG hanno impiegato n. **46.764** ore per un corrispettivo netto di euro **2.719.990**;
- per la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Parmalat ha impiegato n. **7.819** ore per un corrispettivo pari ad euro **517.927**.

I totali complessivi di quanto sopra ammontano a ore **62.403** e corrispettivi pari a euro **3.943.346**.

Dà quindi la lettura della proposta relativa all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017 e alla destinazione dell'utile d'esercizio:

Signori Azionisti,

Vi proponiamo quanto segue:

- (i) *di approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 che evidenzia un utile pari ad euro 26.998.770;*
- (ii) *di accantonare il 5% dell'utile di esercizio a riserva legale per complessivi euro 1.349.939;*
- (iii) *di destinare:*
 - a) *a dividendo il 50% dell'utile di esercizio residuo che, arrotondato per eccesso, ammonta a 0,007 euro per ognuna delle 1.853.100.581 azioni ordinarie emesse alla data del 31 dicembre 2017 (già al netto di numero 2.049.096 azioni proprie presenti nelle disponibilità della società) per un importo di euro 12.971.704;*
 - b) *i restanti euro 12.677.127 a "utili a nuovo".*

Il dividendo di euro 0,007 per azione, corrispondente alla cedola n. 14, sarà messo in pagamento il 23 maggio 2018, con data di "stacco" cedola in Borsa il 21 maggio 2018, alle azioni registrate nei conti alla data del 22 maggio 2018 (record date).

Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione.

Intervengono i seguenti azionisti:

Gardner svolge l'intervento che, su sua richiesta viene di seguito trascritto:

“Buongiorno e grazie per darci la possibilità di intervenire.

Chiedo che questo intervento sia trascritto integralmente a verbale.

Il mio nome è Joy Gardner, rappresentante di Gamco Investors e Gabelli Funds.

Siamo un investitore istituzionale quotato sul NYSE e serviamo circa 1,700 clienti investendo con un orizzonte di lungo termine secondo una strategia di value investing. Per conto dei nostri clienti possediamo circa 26.5 milioni di azioni Parmalat, pari a circa il 14% del capitale non controllato dall'azionista di maggioranza.

Vorrei iniziare il mio intervento - ancora una volta - dandovi un breve background riguardo al nostro investimento in Parmalat. Abbiamo infatti investito nella azienda fino dal 2006, convinti della possibile rivalutazione di una grande azienda dal grande potenziale a seguito di quello che fu un grave fallimento in termini di management e corporate governance. Allo stesso tempo, il nostro investimento era basato sull'aspettativa di un recupero industriale e competitivo dell'Emilia Romagna e dell'Italia in generale - una regione ed un paese nei quali crediamo fortemente e nei quali abbiamo profonde radici.

Nel 2011 abbiamo visto il Gruppo Lactalis, che come noi aveva realizzato il grande potenziale di Parmalat, impegnare 3.8 miliardi di euro per realizzare una acquisizione strategica ed opportunistica - ponendo le premesse per una crescita futura dell'azienda.

Il nostro approccio agli investimenti si basa su una visione costruttiva ed una filosofia di collaborazione con il management team così da creare valore per tutti gli azionisti. Abbiamo quindi negli anni successivi seguito attentamente le decisioni della azienda, che su chiara indicazione dell'azionista di maggioranza, dal 2011 ha speso circa 1.8 miliardi di euro - buona parte del famoso "tesoretto" recuperato da Enrico Bondi - in una campagna di acquisizioni su scala globale. Nonostante i dubbi da noi espressi a suo tempo in questa stessa sede riguardo a questa forzata campagna di M&A e ricordando che anche grazie all'intervento degli amministratori eletti dalle minoranze - oramai emarginati dai vari comitati per via di chirurgiche modifiche allo statuto - l'azienda poté recuperare circa 130 milioni di euro del prezzo originariamente pagato per la discutibile acquisizione di LAG; sia il management che il board della società hanno sempre difeso la bontà delle acquisizioni effettuate e assicurato che il loro valore sarebbe emerso negli esercizi prossimi.

Alla luce di queste considerazioni e di queste promesse, sia noi che il resto degli azionisti di minoranza che rappresentano ora circa 191 milioni di azioni della società, siamo rimasti stupiti quando nel Dicembre 2016 l'azionista di maggioranza ha lanciato una OPA ad un prezzo di 2.80 euro - un prezzo che non teneva praticamente conto del

valore che sarebbe dovuto emergere dall'integrazione delle società acquisite. Questo stupore è stato aggravato dalla inerzia che il board ha adottato nel difendere il reale valore della società e conseguentemente nel tutelare gli azionisti di minoranza. Nonostante questa inerzia, il socio di maggioranza decise autonomamente di aumentare il prezzo di OPA a 3 euro - un valore ancora una volta giudicato insufficiente dal mercato visto le bassissime adesioni.

Tuttavia, il problema del valore della società rimane quanto mai attuale. A guardare i risultati del 2017, appare evidente che le promesse del management circa la bontà e il valore inespresso delle società acquisite, al momento, sono rimaste disattese.

Durante il 2017, l'azienda ha più volte rivisto al ribasso la propria guidance, passando nel giro di pochi mesi da una previsione di EBITDA in crescita del 4% a cambi e perimetro costanti ad una riduzione del 3-5% sempre su stessa base e giustificando un cambiamento così drammatico in ragione, tra gli altri motivi, di continui problemi di performance per le consociate acquisite negli anni precedenti. Tutto questo, in coincidenza con le dimissioni improvvise dell'amministratore delegato Yvon Guérin, esecutore della campagna di acquisizioni degli ultimi anni. Troviamo particolarmente grave che il board, nonostante le numerose riunioni tenute nel corso dell'anno, non si sia mai accorto e comunque non abbia evidentemente intrapreso le iniziative necessarie per porre rimedio alla situazione. Viene da chiedersi se il CdA abbia mai chiesto chiarimenti e spiegazioni al management su questi gravi scostamenti dei risultati dal budget e dalle guidance. A questo punto, come azionisti di Parmalat vorremmo una risposta chiara dal management e dal board sullo stato dell'efficientamento di queste acquisizioni e sulle stime previste dal budget e dal piano industriale (inspiegabilmente mai condiviso con il mercato) per la crescita e profittabilità delle stesse.

In questo senso vorremmo fare un ultimo commento che anticipa il punto 3 dell'ordine del giorno. Dai documenti depositati per questa assemblea, e più precisamente la seconda sezione della relazione sulla remunerazione, si evince come evidenziato a pagina 44 che l'ex amministratore Guérin avrebbe percepito oltre 300 mila euro come compenso variabile di lungo termine per l'esercizio 2017. Nella tabella riportata nella stessa pagina, infatti, si fa riferimento al "2017 Management Incentive Program". Crediamo che se effettivamente il bonus fosse riferito ai risultati conseguiti nel 2017, non sia opportuno riconoscere questo tipo di compenso all'amministratore delegato considerati i gravi problemi di performance registrati dal gruppo e discussi precedentemente. Vorremmo quindi delucidazioni da parte del board circa la ratio con cui questo compenso è stato aggiudicato.

Passando al prossimo tema, lo scorso 7 febbraio attraverso una nota diffusa da Citigroup, abbiamo appreso con grande stupore e sofferenza la decisione del Tribunale di

Milano riguardo alla azione risarcitoria contro ex funzionari e società del gruppo Citigroup. Ancora più disarmante però è stata la lacunosa informativa resa dal board di Parmalat su questo tema che evidentemente ha grande rilevanza per il valore della nostra società visto la ingente richiesta di 1.8 miliardi di euro avanzata dalla società. Pensiamo sia doveroso che il Consiglio di Amministrazione condivida con gli azionisti di minoranza (visto che l'azionista di maggioranza è direttamente presente nel Board) le proprie considerazioni circa le ragioni che hanno portato alla inattesa decisione del Tribunale di Milano, quali sono le spiegazioni fornite e i rimedi proposti dagli advisor legali che seguono questa causa e sulla base di quali presupposti e con quale tempistica si è deciso di presentare appello.

Infine, se mi consentite visto che si tratta di un successivo punto del giorno, vorremmo dare il nostro benvenuto al nuovo amministratore delegato Jean-Marc Bernier. Nonostante la nostra insoddisfazione per l'andamento strategico e finanziario della società negli ultimi anni, continuiamo a credere fortemente nel potenziale di questa azienda e del suo management team. Il Dottor Bernier ha standing e track-record di alto livello che ci auguriamo possa continuare a dimostrare alla guida di Parmalat, creando valore per tutti gli azionisti della società”.

Grazie per la parola.

Giorgio Martorelli e Arturo Albano, rispettivamente per Amber Capital Italia e Amber Capital Uk svolgono gli interventi che, a loro richiesta, vengono di seguito trascritti.

Martorelli: “Riprendendo il mio intervento svolto all'assemblea dell'aprile del 2016 - quando avevo criticato i risultati deludenti ottenuti da Parmalat sotto la gestione Lactalis -, non posso non notare quanto quelle critiche siano tutt'oggi attuali, ancor più alla luce dei risultati conseguiti nel 2017.

Negli ultimi 6 anni, la società ha speso circa 2 miliardi di euro per l'acquisizione di società che - secondo quanto affermato dai management - avrebbero dovuto consentire a Parmalat di rafforzare la propria presenza nei Paesi in cui opera e ampliare la propria esposizione geografica a mercati con interessanti prospettive di crescita.

Nel 2011 Parmalat aveva in cassa oltre 1,5 miliardi di euro e un EBITDA di 374 milioni di euro. A distanza di 6 anni, il gruppo ha generato circa 1 miliardo di euro di FCF, in gran parte investito - insieme alla cassa - in acquisizioni. A questo relevantissimo impiego di risorse finanziarie è corrisposto un incremento di EBITDA di soli 100 milioni di euro. E' evidente che se il management non riuscirà ad imprimere una accelerazione al recupero di redditività del gruppo, sarebbe stato sicuramente più conveniente tenersi 2,5 miliardi di cassa in più (che rappresenterebbe circa il 40% della

capitalizzazione di mercato di Parmalat), accettando di avere 100 mln in meno di EBITDA.

Guardando ai risultati conseguiti da Parmalat negli ultimi 12 mesi non si può che esprimere insoddisfazione perché a fronte di una campagna di M&A particolarmente aggressiva, il contributo al conto economico del gruppo derivante da queste società è stato assai scarso. Allo stesso tempo anche aree geografiche che prima dell'arrivo di Lactalis generavano risultati positivi, con margini elevati, negli ultimi anni hanno mostrato un evidente peggioramento. Il riferimento è ovviamente al Canada e, in parte, anche all'Australia.

L'andamento dell'attività operativa della società - a nostro avviso - fa sorgere due dubbi molto rilevanti:

1) Tutt'oggi non riusciamo a capire se Parmalat ha investito in asset che nel medio termine potranno dare ritorni maggiori rispetto al costo del capitale della società, o se dobbiamo rassegnarci a prendere atto che il management non solo ha sbagliato il timing di certe acquisizioni (cosa ormai pacifica), ma ha anche fatto delle valutazioni errate sia dal punto di vista strategico che dal punto di vista economico (pagando eccessivamente realtà che hanno prospettive di crescita non in linea con le aspettative)

2) L'altro dubbio che viene è se abbiamo le risorse manageriali giuste, con un adeguato focus strategico, per gestire l'integrazione delle società acquisite, per fronteggiare e risolvere le problematiche e criticità delle altre controllate (Canada in primis) e, in buona sostanza, se questo management sia in grado di creare valore per tutti gli azionisti di Parmalat.

I dubbi sono amplificati dal fatto che negli ultimi 6 mesi del 2017 la società ha rivisto per ben due volte al ribasso le guidance per il Full Year presentate in sede di approvazione dei risultati del bilancio 2016. Si tratta oggettivamente di un evento anomalo che dà quasi l'impressione che il management di Parmalat non abbia un reale ed efficace controllo sulle società controllate o che comunque abbia una scarsissima capacità previsionale sull'andamento delle proprie controllate.

Detto ciò, rispetto allo scorso anno qualcosa sembra essere cambiato. Il precedente amministratore delegato - che ha realizzato la citata campagna di acquisizioni - è stato sostituito ed è arrivato il dottor Bernier. Avendo avuto l'opportunità di incontrare il nuovo amministratore delegato, abbiamo chiaramente manifestato l'esigenza che l'approccio manageriale cambi e vi sia un focus maggiore e un'accelerazione dell'integrazione delle aziende acquisite perché siamo convinti che dal successo di questi sforzi dipenda la possibilità di generare un ritorno soddisfacente sugli investimenti effettuati.

Crediamo che il nuovo CEO meriti la nostra fiducia e auspichiamo che non vengano fatti gli errori che nel recente passato hanno avuto un impatto fortemente negativo sulla performance della società.

Passo adesso a formulare alcune domande:

1) *In sede di approvazione dei risultati del 2017, il CdA ha presentato delle guidance per il 2018 che mostrano una crescita like for like del fatturato netto dell'1,5% e dell'EBITDA in un range compreso tra il 3% e il 5%. Alla luce della deludente capacità predittiva dimostrata lo scorso anno (che ha determinato un doppio profit warning), possiamo assumere che questa volta le previsioni siano state fatte in maniera più accurata e che quindi le guidance siano maggiormente attendibili?*

CANADA

2) *Nella relazione sulla gestione viene scritto che il Canada pesa per il 60% del fatturato dell'area Nord America. Quanto rappresenta - a cambi e perimetro costanti - il Canada in termini di EBITDA? Sempre con riferimento alla controllata canadese, vorrei sapere a cosa si riferiscono e a quanto ammontano i costi non ricorrenti che sono stati sostenuti nel secondo semestre e in cosa consistono le difficoltà nel processo di messa a punto di alcune strutture produttive menzionate nella relazione di gestione come causa per il forte peggioramento della redditività.*

3) *L'anno scorso, l'amministratore delegato Guérin aveva detto che il piano di investimenti straordinari in Canada si sarebbe sostanzialmente concluso con il 2017. A quanto sono ammontate le CAPEX in Canada nel 2017, quale è il livello previsto per il 2018 e quale il livello ritenuto "fisiologico"? A livello di gruppo (a cambi e perimetro costanti), le CAPEX (investimenti) sono ammontate a 204 milioni di euro nel 2017 (in crescita del 4.8% rispetto al 2016), in parte dovute agli investimenti straordinari fatti in Canada, Australia, Sudafrica e Brasile. A tendere, quale è il livello strutturale di CAPEX on Sales?*

4) *A quanto ammontano le sinergie create dalle interrelazioni tra Parmalat Canada e LAG nel 2017? E come sono state allocate tra le due realtà?*

5) *Quante volte il dottor Bernier, da quando è stato nominato amministratore delegato, è stato presso la controllata canadese?*

AMERICA LATINA

6) *A cambi e perimetro costante ed escludendo il Venezuela, il fatturato dell'area è in calo del 12,5% e P/EBITDA è in calo del 33% per deterioramento di volumi e peggior mix dei prodotti. In questa area abbiamo*

investito circa 1 miliardo e i risultati fino ad oggi sono estremamente deludenti. Rispetto alle previsioni fatte a supporto della decisione di effettuare quelle acquisizioni nell'area, che cosa è andato storto? Che tipo di iniziative sono state intraprese per porre rimedio a delle evidenti carenze anche manageriali su queste controllate? Chi sono e da dove arrivano il nuovo General Manager dell'area Latam e il Direttore Operations di Latam e Brasile?

7) **In Brasile** i mercati di riferimento (formaggi e latte UHT) hanno mostrato trend di consumi positivi con crescite interessanti. Nonostante ciò i risultati di Parmalat nell'area sono negativi con diminuzione dei volumi di vendita e un effetto mix negativo. Perché? Cosa è stato fatto per migliorare questo trend?

8) **Anche in Messico**, ad un miglioramento dell'economia locale e dei mercati di riferimento non è corrisposto un risultato positivo per Parmalat: l'EBITDA ha registrato una forte diminuzione per aumento del costo dei fattori produttivi, incremento dei costi di logistica e effetto volume negativo. Ricordando che Parmalat ha speso circa 100 milioni di euro nel 2015 per acquistare Esmeralda, si chiede di sapere se i problemi riscontrati sono di natura strutturale, strategica o di natura straordinaria/eccezionale e che tipo di iniziative sono state assunte per fronteggiare le problematiche lamentate? Quante volte l'amministratore delegato da quando è stato nominato, è stato presso le controllate in Brasile e quante volte in Messico?

9) *Che tipo di controllo ha Parmalat e il suo management sulle controllate in Nord e Sud America? Che tipo di iniziative e di procedure sono state poste in essere dal Consiglio di Amministrazione di Parmalat e/o dall'amministratore delegato per essere certi che i manager delle società controllate (specialmente in Nord America e in America Latina, dove per vari ed evidenti motivi sembra più pregnante l'influenza dell'azionista di controllo) rispondano effettivamente a Parmalat prima che al gruppo Lactalis?*

PATENT BOX

10) Nella relazione sulla gestione viene menzionato che a dicembre 2017 la Società ha firmato l'accordo di ruling che definisce i metodi e i criteri di calcolo del reddito agevolabile ai fini Ires e Irap, derivante dall'utilizzo indiretto dei beni immateriali ai fini del patent box. A quanto ammontano i potenziali benefici, in termini di minori imposte, per il periodo 2015- 2019? Quale stima è stata fatta inoltre dalla Società per quanto riguarda il potenziale impatto positivo derivante dall'eventuale accordo sull'utilizzo diretto dei marchi?"

Albano

"Nella lettera agli azionisti pubblicata nel bilancio, il nuovo amministratore delegato scrive che "il 2017 è stato un anno difficile per Parmalat con un peggioramento della redditività, soprattutto nel corso del secondo semestre dell'anno". "Le originarie previsioni di crescita...non si sono realizzate".

Mi pare evidente che il 2017 sia stato **un anno particolarmente emblematico per la società: oltre ai risultati finanziari deludenti, altrettanto deficitaria infatti è stata la performance** di questo Consiglio di Amministrazione:

Criticabili, a nostro avviso, sono stati **il comportamento tenuto e le valutazioni fatte dal Consiglio con riferimento alla convenienza ad aderire all'OPA** promossa dall'azionista che esercita direzione e coordinamento, il quale - non è un dettaglio - è colui che ha nominato quegli stessi amministratori che hanno ritenuto fair il prezzo di 2,80 euro per ogni azione Parmalat. Come si ricorderà, il prezzo è poi stato aumentato dallo stesso Offerente, evidentemente consapevole che il valore della Società è superiore rispetto a quanto ritenuto congruo dal consiglio di amministrazione di Parmalat. Su questa vicenda ha già avuto modo di esprimersi in maniera abbastanza netta il mercato, visto il fallimento dell'OPA stessa e quindi non mi dilungherò oltre.

Il 2017 è stato anche l'anno in cui il Consiglio di Amministrazione di Parmalat ha contestato le conclusioni raggiunte dal Collegio Sindacale che - a seguito della nostra denuncia ex articolo 2408 del codice civile - aveva riconosciuto all'unanimità che, almeno con riferimento al contratto di cash pooling posto in essere con l'azionista che esercitava direzione e coordinamento (all'epoca non dichiarata), Parmalat ha subito un danno. Il CDA, però, anziché attivarsi immediatamente per esigere il risarcimento del danno da Lactalis, ha preferito incaricare consulenti legali e finanziari per contestare l'attività e le conclusioni del Collegio Sindacale e dei suoi consulenti. Quindi, **anziché essere risarcita del danno subito, Parmalat si è trovata a dover spendere soldi per difendere la posizione e l'interesse di chi**

quel danno aveva causato. Ai 240mila euro corrisposti ai consulenti incaricati dal CDA per contestare le conclusioni del collegio sindacale, va aggiunto il costo del Comitato OPC.

1. Quante riunioni di Comitato OPC sono state svolte sul tema e quale è stato il costo complessivo di tali riunioni?

2. Peraltro, abbiamo notato con rammarico e preoccupazione che il nuovo Collegio Sindacale, nella relazione all'assemblea dei soci, nemmeno menziona quanto accaduto (non vi è alcun aggiornamento rispetto a quanto riportato nella relazione del 2016) né esprime una propria posizione sull'operato del Consiglio di Amministrazione. Chiediamo il motivo di tale "dimenticanza" e perché il nuovo Collegio Sindacale non ha ritenuto di dover porre rimedio all'inerzia del Consiglio di Amministrazione che di fatto ha impedito che la Società ottenesse il ristoro del danno subito, così come accertato dallo stesso Collegio Sindacale nella precedente composizione?

Altro tema emblematico dell'atteggiamento del Consiglio di Amministrazione quando si parla di rapporti con l'azionista di controllo è quello delle "Garanzie LAG".

Nella relazione sulla gestione viene data notizia del lavoro svolto dal Comitato OPC in relazione alla verifica di potenziali violazioni delle representations and warranties contenute nel Contratto d'acquisto di LAG che davano diritto a Parmalat di chiedere - in base all'analisi svolta dal consulente PWC per conto di Parmalat - almeno 6,3 milioni di euro cui si sarebbe dovuto aggiungere il danno relativo ad un quarto evento (non meglio precisato né quantificato nella relazione). A leggere quanto descritto non si può non restare basiti per l'inerzia del Consiglio di Amministrazione che anziché agire immediatamente per ottenere il risarcimento di quanto dovuto per contratto e sulla base dell'analisi svolta dal consulente indipendente incaricato (e pagato) dalla Società stessa, ha concesso numerose proroghe, fallendo miseramente nei tentativi di composizione amichevole della questione e di fatto perdendo almeno sei mesi prima di avviare la procedura arbitrale.

3. Esiste all'interno di Parmalat una procedura che stabilisca come comportarsi in caso di mancata ottemperanza ai contratti? Quale procedura sarebbe stata applicata con riferimento ad una controversia sorta con una controparte indipendente?

4. Quanto è costata PWC per la consulenza svolta con riferimento alla questione delle Garanzie LAG? E a quanto ammontano eventuali ulteriori spese (ad esempio per consulenze legali, ma anche in termini di numero di riunioni del Comitato OPC - vale la pena ricordare che ogni riunione del Comitato costa alla società oltre 14mila euro) sostenute con riferimento a questa vicenda?

5. Quali sono i presidi adottati da Parmalat per evitare che la controparte, cioè il soggetto che esercita attività di direzione e coordinamento (o, meglio, gli esponenti della stessa che, a vario titolo, rivestono ruoli - anche strategici - in Parmalat), venisse a conoscenza dei risultati dell'attività di PWC?

Ancor più preoccupante è il tema del "Richiamo di prodotti": in una lettera inviata al CDA lo scorso 6 marzo, abbiamo chiesto chiarimenti sui rapporti con Lactalis con riferimento ad alcuni prodotti oggetto di richiamo tra fine 2017 e inizio 2018, dei quali Lactalis è produttore e Parmalat distributore. Con una lettera di due righe, la società ci ha risposto che i chiarimenti richiesti sarebbero stati dati alla Consob. Che tipo di seguito ha dato l'autorità di vigilanza ai dati e ai chiarimenti ricevuti? L'impressione - in questa vicenda, potenzialmente devastante per l'immagine della società - è che il CdA di Parmalat abbia deciso - tanto per cambiare - di tutelare principalmente gli interessi di Lactalis antepoendoli a quelli della stessa Parmalat.

In tutte le principali catene di supermercati erano esposti cartelli di richiamo che indicavano Parmalat come produttore dei prodotti in questione. Parmalat non ha ritenuto di prendere provvedimenti affinché fosse chiarito che il suo ruolo era di mero distributore e che il produttore era in realtà Lactalis. Perché?

6. Che tipo di analisi sono state fatte dal consiglio di amministrazione per valutare i danni subiti (sia come minori vendite sia in termini di potenziale danno reputazionale) in conseguenza del richiamo dei prodotti? Nella dichiarazione di carattere non finanziario viene finalmente chiarito che i prodotti oggetto di richiamo (latte in polvere per infanti e yoghurt KYR) non erano prodotti da Parmalat ma da Lactalis. Nello stesso documento viene anche reso noto che a seguito dell'episodio relativo alla commercializzazione del latte in polvere infetto prodotto da Lactalis, Parmalat ha avviato la predisposizione di una procedura specifica inerente l'acquisto, la distribuzione e la commercializzazione di prodotti del gruppo Lactalis, prevedendo - pare di capire però in futuro - che una volta che la procedura sarà vigente anche Lactalis dovrà fornire certificazioni e prove per garantire che adeguate procedure di qualità e sicurezza sono applicate nei suoi stabilimenti produttivi.

7. Quanto reso noto, pone evidentemente la domanda su quale sia stata (e quale sia tutt'oggi) la procedura applicata - con riferimento alla garanzia di qualità e sicurezza dei prodotti - nei confronti dell'azionista che esercita direzione e coordinamento? Da quanto è stato scritto sembra quasi che Parmalat fino ad oggi (e fino a quando la procedura non sarà implementata) abbia adottato controlli molto più blandi o comunque diversi per i prodotti provenienti dagli stabilimenti Lactalis rispetto ai prodotti provenienti da tutti gli altri fornitori. Chiediamo conferma e chiarimenti sulla differenza di procedure applicate prima e dopo l'emergere dello scandalo del latte in polvere infetto e

per quale motivo il Consiglio di Amministrazione di Parmalat si sia reso conto solo adesso del grave rischio al quale sono stati esposti prima di tutto i consumatori e quindi la stessa Parmalat, in termini di sicurezza della salute, reputazione e percezione di affidabilità.

8. Nella relazione sulla gestione viene scritto che tra gli altri il marchio KYR nel 2017 ha registrato "ottimi incrementi" dei volumi di vendita. Volevo chiedere quale è la performance (in termini di volumi di vendita) del marchio KYR nel primo trimestre 2018 rispetto al primo trimestre 2017?

Arriviamo infine alla Sentenza del tribunale di Milano con riferimento all'azione risarcitoria promossa nei confronti di dirigenti, dipendenti e società del gruppo Citibank

Vorremmo avere un aggiornamento sullo stato di questo rilevantisimo contenzioso e - avendo preso atto che è stato presentato appello contro la decisione del tribunale - chiedo l'indicazione del procedimento e, in particolare, il numero di ruolo.

Nel bilancio si legge che la sentenza è stata depositata il 25 gennaio 2018.

9. Quando il CDA è venuto a conoscenza della decisione del tribunale?

10. Anche in questo caso, chiedo se il CDA ha preso opportune precauzioni per evitare che la notizia della decisione fosse resa nota all'azionista di maggioranza prima che agli altri azionisti.

11. Perché la società ha deciso di non comunicare immediatamente la notizia e la propria posizione in merito alla sentenza, lasciando che fosse Citigroup - il 7 febbraio - a dare la notizia fornendo, con toni trionfalistici, la propria interpretazione? E perché la società il 7 febbraio ha atteso ore prima di comunicare la propria valutazione sulla decisione del tribunale (lasciando che il titolo in Borsa subisse l'impatto negativo dell'interpretazione della decisione diffusa dai legali di Citigroup)? Quale è stata la valutazione fatta dal Consiglio di Amministrazione per tenere nascosta agli azionisti di minoranza e al mercato un'informazione così rilevante (quale la decisione del Tribunale di Milano), tenuto conto che era ovvio che Citigroup avesse tutto l'interesse a diffonderla? Alla scorsa assemblea avevamo chiesto se la società avesse ricevuto pareri legali in merito al contenzioso Citigroup, quale fosse la valutazione dei legali che assistono la società sulla fondatezza e solidità delle pretese risarcitorie e se, in conclusione, la società ritenesse ancora fondate le ragioni a supporto delle azioni dalla stessa promosse contro Citigroup. Non ci fu data alcuna risposta. L'informazione resa agli azionisti di minoranza sulla questione e sulla decisione del Tribunale di Milano è a dir poco scarna e sicuramente insoddisfacente. A maggior ragione, rinnovo oggi le domande, tenendo conto del fatto che

l'argomento della res iudicata (che ha portato il Giudice a respingere le nostre richieste) era ben noto alla Società.

12. Quale è stato all'epoca il parere dei legali della Società sull'opportunità di coltivare l'azione di risarcimento dei danni in sede civile, e sulla possibilità di superare l'ostacolo noto dell'operato del giudicato americano? Quale è oggi il parere dei legali della Società con riferimento alla decisione del Tribunale e quali sono le prospettive e i tempi del giudizio di Appello?

Il tema della mancanza di adeguata trasparenza e comunicazione con il mercato è noto e caratterizza questa società a partire dal 2011, quando Lactalis ne ha preso il controllo. Visto che Parmalat è ancora una società quotata e non una azienda familiare, crediamo che sia necessario che il Consiglio di Amministrazione faccia uno sforzo in tal senso, aumentando la qualità, la quantità e la tempestività dell'informativa resa al mercato, soprattutto con riferimento a tematiche così rilevanti. A differenza di quanto ha sostenuto il portavoce di Lactalis in una recente intervista alla televisione francese France 2, siamo fermamente convinti che una adeguata comunicazione con il mercato e con tutti gli stakeholders aiuti il gruppo "ad avere entrate più alte a fine mese", magari non oggi, non immediatamente, ma sicuramente nel medio lungo termine.

Chiudo il mio intervento, riprendendo da dove avevo cominciato ovvero dalla lettera agli azionisti del dottor Bernier, con l'augurio che abbia ragione quando si dice convinto che "il gruppo ha grandi potenzialità, derivanti da un importante portafoglio prodotti e marchi, forte capacità industriale, posizioni competitive consolidate e valide competenze dei team" e si dice fiducioso che Parmalat possa tornare a recuperare e incrementare la propria marginalità". L'augurio è anche che dopo tanti anni questo potenziale si possa finalmente vedere e che il management e il CdA lavorino perseguendo l'obiettivo di creare valore per tutti gli azionisti.

Ulteriori Domande:

13. Quale seguito è stato dato alla denuncia da me rivolta al collegio sindacale - in rappresentanza di Amber Capital - alla scorsa assemblea e alla relativa richiesta di indagare su eventuali irregolarità per la violazione da parte del consigliere Dubini della procedura interna sui rapporti con i media? Che tipo di verifiche ha fatto e che tipo di iniziative ha preso il collegio sindacale? Ha accertato se è stata effettivamente violata la procedura? Perché non ne viene fatta alcuna menzione nella relazione del Collegio Sindacale? Non rientra forse tra i compiti del collegio sindacale vigilare sulla corretta gestione e sul rispetto della legge e della regolamentazione interna alla società e riferire agli azionisti sulle denunce e segnalazioni ricevute? Oltre al dettaglio sull'attività svolta

vorrei anche sapere se l'eventuale decisione di non procedere è stata presa da parte del collegio sindacale all'unanimità o a maggioranza.

14. Nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari si legge che ai sensi della procedura per la disciplina delle operazioni influenzate nell'ambito dell'attività di direzione e coordinamento esiste l'obbligo di segnalazione da parte dei CEO delle società controllate di eventuali operazioni influenzate da parte dell'azionista che esercita direzione e coordinamento. Visto che non viene scritto che nel corso del 2017 non vi sono state segnalazioni, chiedo di sapere se i CEO delle società controllate abbiano dichiarato l'esistenza di eventuali operazioni influenzate dall'azionista che esercita direzione e coordinamento?

Nessuno più chiedendo la parola il Presidente ad ore 13,35 sospende i lavori che riprendono alle 14,20.

Il Presidente e l'Amministratore delegato – Jean-Marc Bernier si alternano quindi nelle risposte ai vari azionisti intervenuti.

Jean-Marc Bernier, sulle domande della signora Gardner per Gabelli in ordine alle acquisizioni, osserva che, ovviamente, il *board* nel corso dell'anno ha avuto un focus sia sulle realtà acquistate sia sulle criticità in termini di performance delle acquisizioni. Cominciando da Lag, Lag ha rispettato le aspettative di performance del 2017, con un buon risultato: importante generazione di cassa e un EBITDA totalmente in linea con le aspettative. E questa situazione è stata confermata dalle risultanze dell'impairment test. Quindi per Lag buoni risultati.

Brasile. Il contesto macroeconomico e di settore del Paese, dopo l'acquisizione, hanno avuto un'evoluzione molto negativa, che ovviamente ha pesato sulle performance della consociata. Oltre a ciò si sono resi necessari per migliorare le prospettive modifiche organizzative, la conseguente formazione di una nuova squadra e significativi interventi in Capex. Tutto ciò richiede tempo per dare risultati e per migliorare le prospettive. Comunque, perlomeno si è stabilizzata la performance del 2017 rispetto al 2016. Ciò è una buona base di partenza per migliorare.

Esmeralda (Messico, Uruguay, Argentina). In queste zone evoluzioni di settore e minore competitività delle consociate Uruguay e Argentina, hanno condizionato la performance. L'evoluzione dei costi della materia prima è stata molto molto sfavorevole, soprattutto l'anno scorso; il che non ha consentito di migliorare la redditività di queste consociate.

Per altre acquisizioni minori (Latterie Friulane, Silac in Italia, e anche Karoun negli Stati Uniti) ad oggi i risultati sono soddisfacenti.

Il Presidente, sempre con riferimento alle domande della signora Gardner, sul bonus di Yvon Guérin, chiarisce che il bonus indicato a pagina 26 e a pagina 44 sulla relazione della remunerazione si riferisce all'importo di competenza del 2016, erogato nell'aprile del 2017. Questo importo infatti era stato indicato anche nella relazione sulla remunerazione dello scorso anno alle pagine 18 e 21. Quindi si conferma che non è stato erogato alcun premio o bonus relativo all'esercizio 2017 a Yvon Guérin, come precisato a pagina 22 della relazione per la remunerazione di quest'anno. Per completezza, il Presidente segnala anche che a Yvon Guérin non è stata attribuita nessuna indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro, mentre sono venuti meno i suoi diritti connessi al piano di incentivazione triennale deliberato dall'Assemblea il 29 aprile 2016.

Quanto ai quesiti di Gardner e Albano su Citibank, il Presidente ricorda che il Tribunale di Milano ha dichiarato l'improcedibilità del giudizio, accogliendo l'eccezione preliminare sollevata da tutti i convenuti relativa al giudicato formatosi nel procedimento americano. Come si ricorderà, questa azione civile è stata avviata a seguito del patteggiamento intervenuto nel procedimento penale per bancarotta fraudolenta avviato dalla Procura presso il Tribunale di Parma. Si sapeva che si trattava di un'azione complessa e allo stato il Tribunale ha accolto l'eccezione di giudicato sollevata da Citi. La Società ha contestato la ricostruzione di controparte nell'atto di appello notificato in data 2 marzo 2018, e auspica ovviamente che la Corte d'Appello possa accogliere i propri argomenti. La prima udienza è fissata per il 20 giugno 2018. Le prospettive del giudizio non possono al momento essere declinate, trattandosi, come detto, di una controversia particolarmente complessa e in fase di atti introduttivi.

L'Amministratore delegato procede quindi a replicare a Martorelli in ordine alle criticità del Canada. Precisa, al riguardo, che alcuni degli eventi non ricorrenti intervenuti nella seconda parte dell'anno sono per:

- \$ 5,2 M dovuti a problemi qualitativi manifestatisi durante il processo di maturazione del Cheddar a fine anno scorso;
- \$ 1,0 M dovuti a un incendio in un'area dello stabilimento di Laverlochere che ha temporaneamente limitato la capacità di produrre latte in polvere;

- \$ 1,6 M causati dalla rottura della protezione di sicurezza di una lampada utilizzata per l'illuminazione di una polivalente che ha determinato la ulteriore rottura di questa con dispersione di vetri nella cagliata e relativa fermata dell'impianto;
- \$ 12 M pagati a Canadian Dairy Commissioning che è l'ente governativo che determina e controlla il prezzo del latte che ha contestato a Parmalat la non corretta applicazione di riduzione di prezzi sul latte per formaggi negli anni precedenti.

Quanto alle sinergie Canada – Lag, gli ambiti di sinergia principali hanno riguardato:

- Export Cheddar canadese in US e mozzarella e formaggi “molliti” da US a Canada,
- Ambito ICT (Hardware e Software) a Canada a Lag,
- Direzione acquisti Nord America, che opera la massificazione dei prodotti comuni,
- Temporanee importazioni per effettuare lavorazioni.

I benefici di tali vantaggi sono inclusi nelle performances dei due Paesi.

Sulla attendibilità della Guidance 2018, l'Amministratore delegato precisa che i risultati del 2017 sono stati condizionati da situazioni difficili di quasi tutte le aree (situazione confermata dall'andamento delle principali imprese concorrenti). Inoltre nel 2017 la maggior crescita dell'EBITDA era prevista nell'ultima parte dell'anno e, appena avuta evidenza della modifica delle prospettive, è stata data informativa al mercato. Per il 2018 il processo di budget è stato realizzato con un metodo in parte diverso dagli anni precedenti, con approccio bottom up e con una review critica da parte delle strutture centrali di corporate. Si ritiene pertanto realizzabile la Guidance (+ 3/5%), anche se nel 2018 si avrà una ripartizione semestrale con una minore performance nel primo semestre e un miglior secondo semestre.

Sulla domanda relativa alle visite nei vari Paesi, l'Amministratore delegato risponde che, ovviamente, egli ha dato priorità alle realtà che presentavano maggiore dimensione e criticità, ovvero, tra queste, Canada (tre visite), Australia (già due visite), Africa e Zambia (già due volte e tra poco una terza). In estate sarà la volta dell'America e dell'America Latina. Indipendentemente dalle visite, comunque il controllo è continuo per tutte le aree in cui si è presenti. C'è una review mensile con i responsabili dei vari paesi e frequenti contatti con ognuno diverse volte al mese.

Per quanto riguarda Capex a regime, l'Amministratore delegato precisa che il Gruppo prevede abitualmente un range di 2,5-3% di incidenza Capex sul fatturato. Resta fermo peraltro che attualmente il Gruppo è impegnato in iniziative in particolare sulle realtà di più recente acquisizione.

Per quanto riguarda l'EBITDA del Canada, il Canada nel 2017 ha registrato un EBITDA del 6,7% rispetto al fatturato netto.

Tornando (in relazione sempre agli interventi di Martorelli e anche di Gardner) sull'adeguatezza delle acquisizioni e sulla capacità di disporre di risorse idonee per il loro sviluppo, l'Amministratore delegato richiama le considerazioni già svolte sul buon andamento di LAG, e sulla complessa situazione in Latam, dove comunque il lavoro organizzativo, di formazione e di ristrutturazione è difficile, anche se vi è piena fiducia, seppure non in una prospettiva a breve, di crescere anche in tali Paesi. Le risorse ci sono a cominciare da Patrick Sauvageot che, con un ottimo curriculum, conosce bene il settore e con il quale da anni ha un ottimo rapporto. A lui si affiancano nuove persone che formano una bella squadra unita capace di far migliorare la situazione. Su di essa tornerà a parlare.

Sulla richiesta di quale controllo Parmalat abbia sulla società del Nord e Sud America, l'Amministratore delegato sottolinea ripetutamente che il metodo di lavoro è eguale per tutte le controllate, come già precisato.

Su più specifiche informazioni relativamente a Brasile e Messico, l'Amministratore delegato precisa che in Brasile Parmalat è presente principalmente nei due più grandi mercati dairy della regione, formaggi e latte UHT; entrambe le categorie hanno confermato trend di consumi positivi. La quota di Parmalat è significativamente incrementata nel segmento formaggi da 7,6% a 8,4%, mentre nel segmento del latte UHT la quota è rimasta pressoché stabile al 12,2% confermando la leadership nella categoria. Positivo anche l'incremento della quota Parmalat nel segmento degli yogurt che è passata dal 7,3% all'8,6% trainata dalla crescita nel segmento dello yogurt greco assai apprezzato. Quanto al Messico, anche qui un mercato con andamento positivo sia a volume che a valore: Parmalat ha incrementato la propria quota passando dall'8,6% all'8,8% confermando la terza posizione competitiva.

Sulla domanda di Albano circa la procedura per l'acquisto di prodotti o ingredienti da parte di Parmalat da Lactalis, l'Amministratore delegato informa che la prassi che regola l'acquisto di prodotti era già in essere; è

stata ora emessa una procedura che definisce la gestione dell'acquisto da parte di una qualsiasi società del Gruppo Parmalat di prodotti realizzati da stabilimenti del Gruppo Lactalis; la procedura è stata inviata a tutti i Paesi.

Il Presidente replica, a sua volta, a Martorelli sulla domanda relativa al "Patent Box" e informa che in coerenza con gli accordi sottoscritti con la Direzione Generale di Roma dell'Agenzia delle Entrate – Ufficio Accordi Preventivi e Controversie Internazionali i potenziali benefici, derivanti dall'utilizzo indiretto dei propri marchi, in termini di minori imposte, per il quinquennio 2015-2019 sono stimati in un range di 4-5 milioni di euro.

La Società confida di concludere a breve analogo accordo sempre con la Direzione Generale di Roma dell'Agenzia delle Entrate - Ufficio Accordi Preventivi e Controversie Internazionali relative all'utilizzo diretto dei propri marchi. Al momento, riconoscendo lo straordinario valore e potenziale nazionale e internazionale di tutti i propri marchi, la Società non dispone di stime, ma evidenzia un moderato ottimismo sulla positiva conclusione dell'accordo di ruling.

L'Amministratore delegato riprende la parola per replicare a Martorelli.

Jean-Marc Bernier ribadisce che, con riferimento all'organizzazione Parmalat in America Latina, il responsabile della Zona è Patrick Sauvageot, a cui riportano, André Salles, direttore generale per il Brasile e Eduardo Garofalo, responsabile per gli altri paesi minori della Zona America Latina (tra cui: Colombia, Venezuela, Messico, Argentina, Uruguay, Ecuador, Paraguay e Perù). Eduardo Garofalo è entrato nel Gruppo ad aprile 2017. E' un manager con oltre 30 anni di esperienza; ha lavorato in importanti gruppi quali Unilever e Philip Morris e da ultimo dal 2000 in Pepsico, inizialmente come Sales & Marketing Director, fino ad essere nominato nel 2012 Presidente Foods Brazil. André Salles è entrato nel gruppo a settembre 2017 con l'incarico di General Manager Brasile. Prima di entrare nel Gruppo, era CEO di Brazil Kirin, il secondo più grande produttore di birra in Brasile dopo AmBev, con un fatturato di 2 miliardi di dollari US e oltre 14.000 dipendenti in 13 stabilimenti. Precedentemente è stato General Manager di Wurth Argentina, CEO di Norsa and Vonpar (società di imbottigliamento Coca Cola).

Si tratta dunque di tre manager di alto livello, idonei ad affrontare le complesse problematiche della zona.

L'Amministratore Delegato su KYR precisa che il ritiro in Italia è costato solo 1.800 euro. L'allerta europea è cessata ed i volumi del prodotto in

Italia sono in forte crescita. Consob ha ricevuto sul problema del richiamo dei prodotti tutte le informazioni del caso e non ha dato alcun seguito, allo stato.

Precisa infine il Presidente che non ci sono state operazioni influenzate dall'azionista che esercita direzione e coordinamento, così come definite dalla procedura.

Il Presidente, a sua volta, in replica ad Albano contesta fermamente la tesi che il Consiglio e i suoi comitati siano stati inerti sulla vicenda Lag. Infatti: (a) è stato attribuito un incarico ad un consulente indipendente per effettuare approfondimenti sull'esistenza di violazione delle garanzie contrattuali prima della loro decadenza; (b) una volta emerse possibili violazioni che potevano dare luogo a diritti di indennizzo si è proceduto, come previsto dal contratto, avviando il tentativo di composizione amichevole che costituisce condizione di procedibilità dell'arbitrato; (c) all'esito negativo del tentativo il Consiglio ha deliberato di avviare l'arbitrato.

I tempi che sono risultati necessari per completare il tentativo di composizione non hanno creato alcun pregiudizio e non hanno alcuna influenza sui diritti azionabili di Parmalat. I consiglieri non indipendenti si sono sempre astenuti nelle delibere che hanno riguardato tale vicenda e la documentazione è stata trattata come qualsiasi documentazione distribuita in Consiglio contando sul rispetto dell'obbligo di riservatezza di tutti gli amministratori.

Precisa altresì il Presidente che i costi sostenuti nel 2017 per la consulenza PWC in merito alle Warranties LAG ammontano a 0,5 mln euro.

Nel corso del 2017, a seguito di incontri con la controparte, si sono svolte 7 riunioni del Comitato operazioni con parti correlate; i costi relativi alle riunioni dei comitati sono disponibili nella relazione sulla remunerazione. Nessun'altra spesa legale è stata a tal titolo sostenuta.

Sempre in replica ad Albano (questione Citibank) il Presidente ricorda che la sentenza non favorevole del Tribunale di Milano è stata depositata in data 25 gennaio e in pari data i consiglieri ne hanno ricevuto notizia. La notizia è stata considerata non *price sensitive*. Quando Citi ha pubblicato la notizia il titolo ha subito, peraltro solo nell'immediato, qualche fluttuazione e quindi, in conformità alla normativa applicabile informate Borsa e Consob, si è proceduto alla diffusione del comunicato.

Il Presidente quindi, su richiesta del Collegio sindacale, dà lettura delle seguenti risposte del Collegio a domande ad esso poste:

“ 1. Rimedi posti in essere dal nuovo Collegio in relazione all'inerzia del Consiglio nel richiedere il risarcimento del danno derivante dal cash pooling. Risposta: il tema è stato trattato e definito nell'assemblea del 29 maggio 2017.

2. Iniziative del Collegio in relazione al rilievo fatto sull'intervista resa dal consigliere Dubini. Risposta: non è stata formalizzata alcuna denuncia ex art. 2408 c.c.; conseguentemente le conclusioni cui è giunto il Collegio all'esito delle sue verifiche non sono state inserite nella relazione. Il Collegio ha preso in esame la segnalazione e ha collegialmente ritenuto di non procedere.”

In replica alle risposte ricevute Albano dichiara di ritenersi totalmente insoddisfatto delle risposte ricevute non tanto dall'Amministratore delegato, quanto dal Presidente sulle garanzie Lag e sulla vicenda Citibank. Sul primo punto ritiene inammissibili ritardi e proroghe non previsti in contratto, in una vicenda con chi esercita direzione e coordinamento. La risposta del Presidente, poi, non esclude affatto che consiglieri di espressione del socio di controllo abbiano riferito il documento PWC a Lactalis che così potrebbe aver giocato a “carte scoperte”.

Su Citibank si chiede per quali considerazioni, su consiglio di chi si sia ritenuto non *price sensitive* la notizia della sentenza e sull'andamento del titolo. Contesta la posizione del Presidente secondo cui gli effetti sulle quotazioni non sarebbero stati significativi, dato che ai livelli di 3,10-3,05-3,06 anteriori alla vicenda non si è più tornati. Il fatto che il Presidente affermi che la notizia non era *price sensitive* e che non ha avuto impatto sul prezzo, secondo Albano, spiega molte cose su come stia andando la Società.

Albano, sulle risposte del Collegio sindacale, avverte come egli ebbe a qualificare la denuncia ai sensi dell'art. 2408. Il formalismo della necessità di una lettera è formalismo riservato solo agli azionisti di minoranza, mentre è ben diverso il comportamento verso chi esercita direzione e coordinamento. Reputa poi non coerente la posizione oggi assunta dal Presidente con la tutela delle minoranze di cui è propugnatore in Telecom. Conferma il voto contrario al bilancio, si ritiene insoddisfatto delle risposte e perplesso sul fatto che la notizia del Tribunale di Milano non fosse *price sensitive*.

A richiesta di Albano, il Presidente precisa che il Consiglio non discusse sul fatto che la notizia sulla sentenza Citbank fosse o meno *price sensitive*; ci si basò sulla valutazione degli uffici in base alle procedure vigenti.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

-dichiara chiusa la discussione.

-comunica che sono adesso presenti in proprio o per delega n. 152 azionisti che rappresentano in proprio o per delega n. 1.767.502.918 azioni ordinarie (95,275489% del capitale);

- invita coloro che intendono assentarsi dalla sala a darne comunicazione al personale incaricato posto all'uscita della sala in modo che l'uscita venga rilevata ai fini della regolarità delle votazioni;

- ricorda che si deve procedere con lo strumento di *radiovoter* che è stato distribuito seguendo la solita procedura proiettata sullo schermo;

- ricorda inoltre che i rappresentanti di più azionisti o di società fiduciarie che intendono esprimere voto differenziato nell'ambito delle deleghe ricevute debbono necessariamente recarsi alla postazione di voto assistito;

- pone in votazione mediante utilizzo del *radiovoter* alle ore 12,42 la proposta di cui è stata data lettura e sopra trascritta relativamente all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Favorevoli n. 1.682.092.258 azioni.

Contrarie n. 61.957.972 azioni.

Astenute n. 23.452.688 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e, invariati i presenti, pone in votazione mediante utilizzo del *radiovoter* alle ore 12,54, relativamente alla destinazione dell'utile, la proposta di delibera di cui è stata data lettura e sopra trascritta.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Favorevoli n. 1.705.431.505 azioni.

Contrarie n. 61.957.972 azioni.

Astenute n. 113.441 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Il Presidente passa quindi alla trattazione del **secondo argomento** posto all'ordine del giorno dell'Assemblea: **“Relazione sulla remunerazione:**

politica in materia di remunerazione” ed al proposito:

- propone di omettere la lettura della Relazione, che è stata messa a disposizione ai sensi di legge. L'Assemblea unanime acconsente;

- propone di omettere la relazione che illustra la politica della società sulla remunerazione degli amministratori, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche. L'Assemblea unanime acconsente.

Interviene Arturo Albano per Amber Capital UK che svolge l'intervento che, su sua richiesta, qui si trascrive.

“Come già avevamo fatto lo scorso anno, anche quest'anno esprimiamo il nostro voto contrario alla relazione sulla politica di remunerazione, caratterizzata da una significativa mancanza di trasparenza. Prendo anche atto che molte delle critiche e dei suggerimenti di necessario miglioramento, presentati lo scorso anno, non sono stati presi in considerazione dal Comitato Nomine e Remunerazioni.

*o Nella politica di remunerazione non sono stati indicati i **benchmark retributivi**. Quali sono state le società prese in considerazione per svolgere analisi comparative ai fini della determinazione delle prassi e dei livelli retributivi di mercato?*

*o Per quanto riguarda la retribuzione variabile annuale, e in particolare gli **obiettivi indicati** sia per il CEO che per i dirigenti con responsabilità strategica non sono indicati i pesi dei singoli obiettivi. Inoltre per quanto riguarda il CEO, in cosa consiste l'obiettivo **"Valutazione Consiglio di Amministrazione"** e che peso ha?*

*o Sempre con riferimento alla retribuzione variabile annuale, viene indicato che sono previste delle **soglie minime di performance** collegate all'EBITDA di Gruppo e di Operating Company. Dove sono pubblicate queste soglie minime? Come è possibile verificare - almeno ex post - quale era la soglia di performance di accesso?*

*o Con riferimento al **meccanismo di claw back**, quale organo attiva materialmente la clausola? In altre parole, chi è il responsabile dell'avvio della procedura? Il Consiglio di Amministrazione, il Comitato Nomine, il Collegio Sindacale?*

o Per quanto riguarda il Long Incentive Plan, pur notando che almeno in questo caso sono indicati i pesi dei singoli obiettivi di performance, appare evidente l'effetto di double dipping, visto che gli obiettivi sono gli stessi sia per la remunerazione variabile di breve che di lungo periodo (EBITDA, Net Sales, FCF), con il risultato che si finisce per pagare due volte per la stessa performance. Almeno in parte - secondo le migliori pratiche in materia - gli obiettivi dovrebbero essere differenziati per il breve e lungo termine. Per quanto riguarda il lungo termine, il peso del Total Shareholder Return (solo 10%) appare troppo basso e, considerando che l'Italia pesa solo per il 15% del fatturato del gruppo, prendere come benchmark il FTSE Italia Mid Cap non appare una scelta adeguata.

o Viene poi indicato che l'effettiva attribuzione - al termine del periodo di performance triennale - è condizionata anche al conseguimento di specifici obiettivi di performance, ma non viene fornita nessuna informazione per consentire all'azionista di verificare almeno ex post se gli obiettivi sono stati raggiunti (e quali in particolare). Le società più virtuose ormai danno perfino i singoli obiettivi e per la stragrande maggioranza consentono all'azionista di comprendere come è maturato il bonus, quali obiettivi sono stati raggiunti e quali invece sono stati raggiunti solo parzialmente.

o Per quanto riguarda i patti di non concorrenza, non viene indicato alcun cap almeno come numero massimo di anni

o Per quanto riguarda il compenso variabile corrisposto all'amministratore Guérin viene indicata la cifra di 308,719 euro come di competenza dell'esercizio 2016. In una tabella successiva viene indicato che tale compenso sarebbe stato erogato sulla base del "2017 Management Incentive Program".

o Nella seconda sezione della relazione sulla remunerazione si legge che si intenderebbe erogare (anche se nelle tabelle viene scritto che è stato erogato) al neo amministratore delegato un compenso variabile fino a 52,500 euro per l'esercizio 2017. A quale titolo viene erogato tale bonus? Si tratta di un compenso una tantum che si va ad aggiungere ad altri compensi una tantum per 23mila euro indicati successivamente? Al di là degli importi - che oggettivamente non sono cifre straordinarie -, la domanda viene fatta, perché leggendo la politica di remunerazione non sembra che sia menzionata da nessuna parte la possibilità per il Consiglio di Amministrazione di erogare compensi o bonus "una tantum". Lo stesso discorso vale per i premi una tantum assegnati ai dirigenti con responsabilità strategiche: a quanto ammontano e a cosa si riferiscono?

o Per quale motivo il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Nomine e Remunerazione, lo scorso 9 novembre ha deciso di fissare un compenso ulteriore, per ciascun amministratore indipendente, di 3,900 euro per la partecipazione alle riunioni degli amministratori indipendenti? Che tipo di analisi comparativa è stata svolta con le altre società quotate italiane in termini di esistenza di un compenso specifico per le riunioni degli indipendenti e di ammontare del gettone? Il trend, in generale, per le poche società che avevano introdotto tale specifico compenso, sembra piuttosto andare nella sua eliminazione (si pensi ad Impregilo-Salini dove già dal 2015 non esiste più o a DoBank che lo ha cancellato recentemente). Già la partecipazione ai Comitati consente a chi ne fa parte di triplicare il compenso base e di ottenere un riconoscimento monetario che è largamente superiore al compenso medio percepito dagli amministratori indipendenti delle società quotate italiane. Quale è la necessità o l'urgenza di prevedere un ulteriore compenso? Nella relazione sulla relazione viene scritto che il riconoscimento di tale ulteriore compenso è "comunque nei limiti del compenso complessivo di 1 milione di euro

deliberato dall'assemblea del 29 aprile 2016". A questo proposito chiedo se i compensi riconosciuti ai singoli amministratori per la partecipazione ai comitati (Nomine e Remunerazione e Controllo e Rischi/OPC) rientra nell'importo massimo di 1 milione di euro approvato dall'assemblea come costo massimo per il Consiglio di Amministrazione".

Il Presidente, nessun altro chiedendo la parola, replica che i temi in materia di politiche di remunerazione sono scelte gestionali. Le riflessioni di Albano sono state verbalizzate e saranno oggetto di riflessione da parte del Consiglio.

Ribadisce che il compenso di Guérin era di competenza 2016 ed erogato nel 2017; se la rappresentazione non è chiara si cercherà di migliorare lo schema.

Per quanto riguarda il compenso dei comitati è stato deliberato dall'Assemblea e così dai soci.

Albano eccepisce di aver chiesto quale tipo di analisi sia stata fatta per attribuire l'ulteriore compenso ai consiglieri indipendenti e su quali dati ci si è basati.

Il Presidente replica che è stata scelta dal Consiglio, su parere favorevole del Comitato nomine e remunerazioni che ha preso in esame la prassi di altre società quotate e ha ritenuto, in analogia con i compensi per i partecipanti in comitati, di portare la proposta al Consiglio.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- invita coloro che intendono assentarsi dalla sala a darne comunicazione al personale incaricato posto all'uscita della sala in modo che l'uscita venga rilevata ai fini della regolarità delle votazioni;
- ricorda inoltre che i rappresentanti di più azionisti o di società fiduciarie che intendono esprimere voto differenziato nell'ambito delle deleghe ricevute debbono necessariamente recarsi alla postazione di voto assistito;
- pone in votazione, invariati gli intervenuti, mediante utilizzo del radiovoter alle ore 13,06, con delibera non vincolante, la politica in materia di remunerazione degli amministratori, del direttore generale e dei dirigenti con responsabilità strategica ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF, comma 6.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Favorevoli n. 1.680.450.094 azioni.

Contrarie n. 63.600.136 azioni.

Astenute n. 23.452.688 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato

Il Presidente passa quindi alla trattazione del terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea:

“Nomina di un Amministratore; deliberazioni inerenti e conseguenti”.

Per le medesime ragioni già indicate in precedenza, il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori sul punto. L'assemblea unanime acconsente.

Il Presidente ricorda, come già detto in apertura dell'Assemblea, che oggi scade il mandato conferito all'Amministratore Jean-Marc Bernier.

I soci sono oggi pertanto invitati a procedere con la nomina di un Amministratore che resterà in carica per la durata del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione, ossia fino alla data dell'Assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2018.

Come indicato in apertura dell'odierna Assemblea, in data 17 aprile 2018 è pervenuta dall'Azionista Sofil S.a.s. titolare di numero 1.662.786.326 azioni ordinarie di Parmalat (pari all'89,63% del capitale sociale) la proposta di confermare Jean-Marc Bernier quale Amministratore della società.

Aperta la discussione, nessuno interviene.

Il Presidente dichiara chiusa la discussione e mette ai voti la candidatura presentata dall'Azionista Sofil S.a.s. per la nomina di Jean-Marc Bernier quale Amministratore della Società. Invariati gli intervenuti.

Invita i rappresentanti di più azionisti o di società fiduciarie che intendono esprimere voto differenziato nell'ambito delle deleghe ricevute si recheranno alla postazione di voto assistito.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Favorevoli n. 1.767.321.182 azioni

Contrarie n. 68.295 azioni

Astenute n. 113.441 azioni

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Dichiara che l'Amministratore Jean-Marc Bernier resterà in carica per la durata del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione, ossia fino alla data dell'Assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2018.

Il Presidente passa quindi alla trattazione del quarto punto all'ordine del giorno dell'Assemblea:

“Integrazione del Collegio Sindacale e nomina del Presidente del Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.”

Per le medesime ragioni già indicate in precedenza, il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori sul punto. L'assemblea unanime acconsente.

Il Presidente ricorda che in data 23 marzo scorso sono state rassegnate le dimissioni del Presidente del Collegio Sindacale Marco Pedretti con effetto dall'odierna Assemblea ed è pertanto oggi necessario procedere con l'integrazione del Collegio Sindacale e la nomina del suo Presidente. Il dott. Marco Pedretti era stato eletto dall'Assemblea degli azionisti del 28 aprile 2017, tratto dalla lista di minoranza depositata da *Amber Capital UK LLP* (in qualità di gestore del fondo *Amber Active Investors Limited*).

Ricorda inoltre che, in data 11 aprile 2018 è pervenuta alla Società, da parte dell'azionista *Amber Capital UK LLP*, in qualità di gestore del fondo *Amber Active Investors Limited* la seguente proposta di candidatura:

- per la carica di Sindaco effettivo: avv. Pierluigi De Biasi;
- nell'ipotesi di nomina dell'avv. De Biasi a Sindaco effettivo, è stato altresì proposto, ai sensi dell'articolo 148, comma 2-bis del D.Lgs 58/98 (TUF), di nominare l'avv. De Biasi quale Presidente del Collegio Sindacale.

La suddetta proposta è stata presentata, corredata di tutta la documentazione necessaria.

Ricorda pure il Presidente che, ai sensi di statuto, per le delibere di nomina dei Sindaci effettivi e supplenti e del Presidente necessari per l'integrazione del Collegio sindacale, l'Assemblea delibera a maggioranza relativa, senza

vincolo di lista e nel rispetto della disciplina pro tempore vigente in materia di equilibrio tra i generi. Ove l'integrazione riguardi sindaci di minoranza, l'Assemblea delibera, ove possibile, su proposte presentate da azionisti di minoranza che da soli o insieme ad altri azionisti siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno la percentuale richiesta per la presentazione di liste per nomina dell'organo di controllo.

Aperta la discussione, nessuno interviene.

Il Presidente dichiara chiusa la discussione e mette ai voti le proposte presentate alle ore 13,13 con il *radiovoter*, rammentando che i rappresentanti di più azionisti o di società fiduciarie che intendono esprimere voto differenziato nell'ambito delle deleghe ricevute si recheranno alla postazione di voto assistito. Invariati gli intervenuti.

Invita quindi a votare, anzitutto, la nomina dell'avv. Pierluigi De Biasi alla carica di Sindaco effettivo.

L'assemblea approva a maggioranza.

Hanno partecipato alla votazione n. 104.716.592 azioni (151 azionisti)

Favorevoli n. 86.517.273 azioni

Contrarie n. 17.978.398 azioni

Astenute n. 220.921 azioni

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente dichiara dunque la proposta di nominare l'avv. Pierluigi De Biasi, Sindaco effettivo approvata a maggioranza.

Il Presidente invita quindi a votare la proposta di nomina dell'avv. Pierluigi De Biasi, ai sensi dell'articolo 148, comma 2-*bis*, del TUF, quale Presidente del Collegio sindacale.

L'assemblea approva a maggioranza.

Hanno partecipato alla votazione n. 104.716.592 azioni (151 azionisti)

Favorevoli n. 86.013.115 azioni

Contrarie n.18.474.849 azioni

Astenute n. 228.628 azioni

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Esauriti gli argomenti posti all'ordine del giorno, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 13,17.

Il Segretario

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Willy', written in a cursive style.

Il Presidente

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Roberto C...', written in a cursive style.

ALLEGATI

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 19/04/2018 in unica convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER

AZIONI

Proprio	Delega		In proprio	Per delega
0	2	ALBANO ARTURO	0	54.036.589
0	1	FIORE VITTORIO	0	1.662.786.32
0	10	GARDNER JOY ALPHONSINE	0	20.330.247
0	1	MARTORELLI GIORGIO	0	7.921.373
0	135	MERO MARIA BEATRICE	0	22.428.313
1	0	PAPPAGALLO ROSSELLA	50	0
1	149	Apertura Assemblea	50	1.767.502.848
TOTALE COMPLESSIVO:			1.767.502.898	
Intervenuti/allontanatizi successivamente:				
1	0	BOLZI GIORGIO	10	0
1	0	DALLA GIACOMA ELISABETTA	10	0
3	149	Approvazione Bilancio al 31/12/2017	70	1.767.502.848
TOTALE COMPLESSIVO:			1.767.502.918	
Intervenuti/allontanatizi successivamente:				
3	149	Destinazione dell'utile d'esercizio	70	1.767.502.848
TOTALE COMPLESSIVO:			1.767.502.918	
Intervenuti/allontanatizi successivamente:				
3	149	Relazione sulla politica delle remunerazioni	70	1.767.502.848
TOTALE COMPLESSIVO:			1.767.502.918	
Intervenuti/allontanatizi successivamente:				
3	149	Nomina di un Amministratore - proposta Sofil Sas	70	1.767.502.848
TOTALE COMPLESSIVO:			1.767.502.918	
Intervenuti/allontanatizi successivamente:				
3	149	Nomina di un Sindaco Effettivo	70	1.767.502.848
TOTALE COMPLESSIVO:			1.767.502.918	
Intervenuti/allontanatizi successivamente:				
3	149	Nomina del Presidente del Collegio Sindacale	70	1.767.502.848
TOTALE COMPLESSIVO:			1.767.502.918	

*** ELENCO DELEGANTI ***

**PARMALAT S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione**

1	<p>Deleganti di ALBANO ARTURO</p> <p>AMBER ACTIVE INVESTORS LIMITED RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT /AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD</p> <hr/> <p>Numero di deleghe rappresentate dal badge: 2</p>	<p>Tessera n° 6122 Azioni 48.979.722 5.056.867</p> <p>54.036.589</p>
2	<p>Delegante di IORE VITTORIO</p> <p>SOFIL SAS</p>	<p>Tessera n° 6094 Azioni 1.662.786.326</p> <p>1.662.786.326</p>
3	<p>Deleganti di GARDNER JOY ALPHONSINE</p> <p>AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE GABELLI EQUITY INCOME FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GABELLI SMALL CAPITAL GROWTH FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE GABELLI ASSET FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GABELLI ABC FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GABELLI ENTERPRISE MERGERS AND ACQUISITIONS FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE GABELLI DIVIDEND & INCOME TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE GABELLI CONVERTIBLE & INCOME SECURITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE GABELLI GLOBAL RISING INCOME AND DIVIDEND FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST</p> <hr/> <p>Numero di deleghe rappresentate dal badge: 10</p>	<p>Tessera n° 6705 Azioni 2.950.000 8.548.096 220.000 5.830.000 600.000 147.000 1.740.151 95.000 160.000 40.000</p> <p>20.330.247</p>
4	<p>Delegante di MARTORELLI GIORGIO</p> <p>ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND</p>	<p>Tessera n° 6414 Azioni 7.921.373</p> <p>7.921.373</p>
5	<p>Deleganti di MERO MARIA BEATRICE</p> <p>AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DUPONT PENSION TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY AGENTE:HSBC BANK PLC/HSBC EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MGI FUNDS PLC RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY/GOVERNMENT OF NORWAY AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MANAGED PENSION FUNDS LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF RICHIEDENTE:CBLDN S/A CIP-DEP AVIVA INVESTORS NORWICH UNION/AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/AUSCOAL SUPERANNUATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR RICHIEDENTE:CBLDN SA STICHTING PGGM DEPOSITORY/STICHTING PGGM DEPOSITORY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV</p>	<p>Tessera n° 7103 Azioni 650 3.054 52.075 456.157 177.205 394.266 60.108 229.388 36.297 26.834 426.713 1.087.611 42.053 79.359 51.463 15.847 425.145 5.300 207.620 9.525 6.987 9.359 13.543 164.926 55.029</p>

* ELENCO DELEGANTI *

EUROPE EX-UK EQ INDEX F	
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	5.070
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	595.453
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD FUNDS PLC	84.971
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	3.564.378
AGENTE:HSBC BANK PLC/REASSURE LIMITED	114.095
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	324.650
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	66.222
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	199.645
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	209.298
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	745.501
BANK OF AMERICA OMNIBUS	4.364
CANADIAN CHRISTIAN SCHOOL PENSION TRUST FUND	21.930
ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	806.949
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CENTRAL PENSION F OF INT UNION OF OPERAT & PART EMPL	123.226
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.548
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/HOME AFFAIRS UNIFORMED SERVICES (INVEST FUND)	27.897
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	317
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	18.845
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	2.335
AGENTE:NOMURA BK SA LUXEMB/GAIKOKUKABU MOM FUND LP	35.201
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	445
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.025.257
AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH/MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	115.470
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	92.030
AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK/HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.600
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/BRISTOL-MYERS SQUIBB COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST	123.737
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	36.763
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	869
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	90.881
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	98.652
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	6.402
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 28	120.809
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	54.431
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BURROUGHS WELLCOME FUND	10.741
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.702
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.883
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	4.214
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	359
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	6.609
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	19.136
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND	104.579
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	22.888
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	49.198
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NAV CANADA PENSION PLAN	36.143
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/STICHTING PENSIOENFONDS APF	3.836
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME 1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	1.647 581
ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	26.882
GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.848
CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETYPENSION PLAN	185.334
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/CMLA GLOBAL LOW VOLATILE EQUITIES FUND	117.871
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD	161.934
BMO GLOBAL CONSUMER STAPLES HEDGED TO CAD INDEX ETF 100	385
AGENTE:CREDIT SUISSE LUXEM/SC EUROPEAN EQUITIES PASSIVE FUND	3.721
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	218.998

*** ELENCO DELEGANTI ***

AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL INTL EQUITY FUND	34.296
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	1.245
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	9.983
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST PS FTSE LO BT EQ WT PORT	12.218 41.746
56037 IP LOW RISK EQUITIES II	138.670
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	21.633
THE GABELLI GO ANYWHERE TRUST	90.000
IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	3.267
PB SSGA INTL EQ TAX	1.213
BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	189.014
BOA PENSION ACADIAN	11.952
GETF THE GDL FUND	2.619.000
GETF THE GABELLI HEALTHCARE WELLN	300.000
BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	234.222
PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	289
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL	1.087.337
AGENTE:HSBC BANK PLC/FLF STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	17.770
AGENTE:HSBC BANK PLC/FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	30.157
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	38.352
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	136.126
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	57
LLOYD I. MILLER III TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000
MARLI B. MILLER TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000
POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	30
RICHIEDENTE:CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C/CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	212
RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO/IRISH LIFE ASSURANCE.	97.751
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	163.677
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	6.588
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	658
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	3.663
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	12.713
BROWN BROTHERS HARRIMAN	167.642
THE BANK OF NEW YORK MELLON AD	113.441
MUF - LYXOR FTSE ITALIA	2.105.581
MUL - LYXOR ITALIA EQUITY PIR	30.138
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	81.096
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	32.571
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/LGT SELECT FUNDS	141.872
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN GLOB EQ ETF	97.344
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/RBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.869
AGENTE:HSBC BANK PLC/FTSE ALL WORLD INDEX FUND	10.205
AGENTE:HSBC BANK PLC/FLF GLOBAL EQUITY FUND	31.172
AGENTE:HSBC BANK PLC/FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	29.126
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.100
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	1.416
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	700
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	26.314
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	69.748
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	40.579
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES VII PLC	56.526
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	280
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	149.789
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/OMERS ADMINISTRATION CORPORATION FUND	63.436
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	68.285

Numero di deleghe rappresentate dal badge:

135

22.428.313



www.marcobava.it
www.idee-economiche.it
www.omicidioedoardoagnelli.it
www.nuovomodellodisviluppo.it

TORINO .04.2018

ASSEMBLEA PARMALAT

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente all'email ideeeconomiche@pec.it

B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:

- 1) Come mai nessuna modifica da parte di Parmalat agli accantonamenti per la controversia sulla Centrale del Latte di Roma con Roma Capitale (gia' Comune di Roma) ? Come emerge dalla Relazione finanziaria del gruppo e, a fine dicembre 2017 'l'appostazione, avvenuta negli anni precedenti, del fondo rischi per 'Controversia Centrale del Latte di Roma' e' rimasta invariata a 95,1 milioni di euro, pari all'ammontare registrato a fine 2016. Tale appostazione, si spiega nella relazione di Parmalat 'si e' resa necessaria in considerazione dell'attuale soccombenza nel primo grado di giudizio, a seguito della sentenza emessa dal tribunale di Roma nel 2013, e del rischio connesso a tale sentenza'. Infatti, la terza sezione civile del tribunale di Roma ha rigettato 'tutte le domande dell'attrice Parmalat nei confronti della convenuta Roma Capitale', dichiarando 'che Roma Capitale (gia' Comune di Roma) e' l'attuale e unica proprietaria del 75% del capitale sociale di Centrale del Latte di Roma, gia' oggetto del contratto di cessione del 26/1/98 fra Comune di Roma e Cirio'. Per questo e' stata disposta la condanna di 'Parmalat Spa all'immediata restituzione a Roma Capitale delle azioni in questione'. Parmalat non ha restituito il 75% del capitale della Centrale del Latte e ha presentato ricorso. La Corte d'appello di Roma 'all'udienza dell'8 ottobre 2017 ha rinviato all'udienza del 16 maggio 2018', come gia' anticipato da Radiocor. La cifra accantonata da Parmalat risulta superiore al valore dato al 75% della Centrale del Latte di Roma da una perizia realizzata da Ernst & Young. Una prima versione del 2013 parla di un valore tra 25 e 34 milioni di euro, superato di qualche migliaio di euro (dovuto a tre ulteriori esercizi in utile) da una seconda perizia del 2016, anno in cui la Centrale del Latte ha conseguito un utile netto di 5,1 milioni, con ricavi per 115,2 milioni. Potete spiegarmi le ragioni di tale comportamento ?
- 2) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*
- 3) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?
- 4) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?
- 5) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?
- 6) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*
- 7) *Il gruppo ha cc in paesi black-list ?*

- 8) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?
- 9) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?
- 10) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?
- 11) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?
- 12) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?
- 13) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?
- 14) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?
- 15) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o **altre**? Per cosa e per quanto ?
- 16) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?
- 17) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?
- 18) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?
- 19) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?
- 20) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?
- 21) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?
- 22) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?
- 23) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.
- 24) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?
- 25) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?
- 26) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

- 27) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*
- 28) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*
- 29) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*
- 30) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*
- 31) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*
- 32) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*
- 33) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*
- 34) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*
- 35) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*
- 36) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*
- 37) *vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*
- 38) *vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*
- 39) *vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*
- 40) *vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

- 41) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*
- 42) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*
- 43) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*
- 44) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*
- 45) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*
- 46) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*
- 47) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*
- 48) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

- 49) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*
- 50) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*
- 51) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*
- 52) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*
- 53) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*
- 54) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?
- 55) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*
- 56) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*
- 57) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*
- 58) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*
- 59) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*
- 60) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*
- 61) vorrei conoscere
A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:
 - *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*
 - *RISANAMENTO AMBIENTALE*
 - *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*
- 62) vorrei conoscere

- a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- b. *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- c. *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
- d. *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*
- 63) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*
- 64) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*
- 65) *vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*
- 66) *vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*
- 67) *vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi, Erede e Berger ?*
- 68) *vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*
- 69) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*
- 70) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*
- 71) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*
- 72) *QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*
- 73) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?*

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

- 74) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?
- 75) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?
- 76) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?
- 77) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :
"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.
- 78) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?
- 79) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?
- 80) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?
- 81) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

Assemblea degli Azionisti 19 aprile 2018

Domande dell'azionista M. Bava – 13 aprile 2018

1	<p>Come mai nessuna modifica da parte di Parmalat agli accantonamenti per la controversia sulla Centrale del Latte di Roma con Roma Capitale (già Comune di Roma) ? Come emerge dalla Relazione finanziaria del gruppo e, a fine dicembre 2017 'l'appostazione, avvenuta negli anni precedenti, del fondo rischi per 'Controversia Centrale del Latte di Roma' è rimasta invariata a 95,1 milioni di euro, pari all'ammontare registrato a fine 2016. Tale appostazione, si spiega nella relazione di Parmalat 'si è resa necessaria in considerazione dell'attuale soccombenza nel primo grado di giudizio, a seguito della sentenza emessa dal tribunale di Roma nel 2013, e del rischio connesso a tale sentenza'. Infatti, la terza sezione civile del tribunale di Roma ha rigettato 'tutte le domande dell'attrice Parmalat nei confronti della convenuta Roma Capitale', dichiarando 'che Roma Capitale (già Comune di Roma) è l'attuale e unica proprietaria del 75% del capitale sociale di Centrale del Latte di Roma, già oggetto del contratto di cessione del 26/1/98 fra Comune di Roma e Cirio'. Per questo è stata disposta la condanna di 'Parmalat Spa all'immediata restituzione a Roma Capitale delle azioni in questione'. Parmalat non ha restituito il 75% del capitale della Centrale del Latte e ha presentato ricorso. La Corte d'appello di Roma 'all'udienza dell'8 ottobre 2017 ha rinviato all'udienza del 16 maggio 2018', come già anticipato da Radiocor. La cifra accantonata da Parmalat risulta superiore al valore dato al 75% della Centrale del Latte di Roma da una perizia realizzata da Ernst & Young. Una prima versione del 2013 parla di un valore tra 25 e 34 milioni di euro, superato di qualche migliaio di euro (dovuto a tre ulteriori esercizi in utile) da una seconda perizia del 2016, anno in cui la Centrale del Latte ha conseguito un utile netto di 5,1 milioni, con ricavi per 115,2 milioni. Potete spiegarmi le ragioni di tale comportamento?</p> <p>L'appostazione del fondo rischi per la controversia in oggetto è pari al valore di bilancio della partecipazione.</p>
2	<p>Avete intenzione di certificarvi <i>Benefit Corporation</i> ed <i>ISO 37001</i>?</p> <p>La Società, pur non escludendo ulteriori analisi future, al momento non sta considerando questa ipotesi.</p>
3	<p>Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?</p> <p>Allo stato attuale non sono previste iniziative di questo genere.</p>
4	<p>Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?</p> <p>Ad oggi questa ipotesi non è stata presa in considerazione.</p>

5	<p>A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?</p> <p>Non sono stati erogati Fondi Europei per la formazione.</p>
6	<p>Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?</p> <p>La strategia di crescita del Gruppo Parmalat si basa anche su acquisizioni mirate in aree geografiche di interesse strategico per l'espansione del proprio business e l'attenzione è rivolta a quei Paesi che offrono le più interessanti opportunità di sviluppo.</p>
7	<p>Il gruppo ha cc in paesi black-list ?</p> <p>Relativamente alle comunicazioni previste nel 2017, si segnala che l'unico paese <i>black-list</i> in cui il Gruppo opera (peraltro con una società commerciale) è il Guatemala.</p>
8	<p>Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?</p> <p>No. La Società non considera tali soluzioni.</p>
9	<p>Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?</p> <p>Ad oggi questa ipotesi non è stata presa in considerazione.</p>
10	<p>Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?</p> <p>Il <i>Customer Service</i> di Parmalat S.p.A. è gestito in Italia.</p>
11	<p>Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?</p> <p>Sì, la Società è iscritta presso le associazioni di Parma, Roma, Bergamo, Catania, Udine Caserta e Foggia (da ottobre 2017). Non si prevede l'uscita dalle attuali associazioni. Il costo per il 2017 è stato di circa 200 mila euro.</p>
12	<p>Come è variato l'indebitamento e per cosa ?</p> <p>Ampia informativa in proposito viene fornita alla pagina 247 del fascicolo di bilancio, nota 19, passività finanziarie.</p>
13	<p>A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?</p> <p>Il Gruppo nel corso dell'esercizio 2017 ha incassato circa euro 1,6 milioni per contributi in conto impianti.</p>
14	<p>Da chi è composto l'OdV con nome cognome e quanto ci costa?</p> <p>I componenti dell'Organismo di Vigilanza attualmente in carica sono: Andrea Lionzo, Presidente, Iole Anna Savini e Diego Sonda.</p>

	I compensi dei componenti dell'Organismo di Vigilanza sono disponibili nella Relazione sulla Remunerazione che è disponibile, sul sito della società, sezione <i>corporate governance</i> , nuovamente messa a disposizione degli azionisti nella documentazione dell'odierna assemblea.
15	Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto? Nel corso del 2017 non risultano investimenti per sponsorizzazione a favore del Meeting di Rimini. Gli investimenti in sponsorizzazioni rappresentano una parte infinitesimale degli investimenti in pubblicità e promozioni e sono stati effettuati secondo i migliori standard di valutazione.
16	Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani e esteri? La Società non vanta crediti, non ha effettuato versamenti e non ha accesso finanziamenti verso partiti, fondazioni politiche e politici.
17	Avete fatto smaltimento irregolare dei rifiuti tossici? No.
18	Qual è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati? Non sono stati effettuati investimenti in questi titoli.
19	Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa? La Società si avvale del supporto di Computershare S.p.A..
20	Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni, delocalizzazioni? Ad oggi non sono previsti piani di dismissione di strutture produttive in Italia.
21	C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? Come viene contabilizzato? La Società provvede al ritiro dei "resi" (ad esempio, nel caso del prodotto "latte fresco") con la normale emissione di una nota di credito a favore della controparte acquirente.
22	Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? Con quali possibili danni alla società? La Società non è a conoscenza di indagini penali per i reati ambientali, riciclaggio ed autoriciclaggio riguardanti gli attuali o i precedenti amministratori.
23	Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori. Per nessun amministratore è stata prevista un'indennità di fine mandato. Si rinvia in

	ogni caso alla Relazione sulla remunerazione disponibile sul sito della società, sezione <i>corporate governance</i> e nuovamente messa a disposizione degli azionisti nella documentazione dell'odierna assemblea.
24	Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico? La Società effettua periodicamente valutazioni sui propri immobili. Gli incarichi sono conferiti a società indipendenti e sono limitati a ciascuna singola valutazione.
25	Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ? Esiste una polizza D&O a beneficio della Capogruppo e di tutte le società del Gruppo con coperture allineate alle prassi di mercato.
26	Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)? No.
27	Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)? Il costo totale per assicurazioni per l'anno 2017 per l'intero Gruppo è stato di circa 7,0 milioni di euro.
28	Vorrei sapere quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità) Tutte le informazioni sono disponibili alla pagina 41 del fascicolo di Bilancio.
29	Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti La Società al momento non sta considerando nuovi investimenti per energie rinnovabili.
30	Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni? Le spese di pubblicità e promozioni non si discostano particolarmente dall'anno precedente, come evidenziato nella sezione di bilancio dedicata ai costi commerciali di Parmalat S.p.A. e sono pari a 29,0 milioni di euro per l'anno 2017, erano 30,7 milioni di euro nel 2016.
31	Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

	<p>Il Gruppo Parmalat ispira la propria attività, oltre che al rispetto delle leggi vigenti, a un Codice di Condotta che rappresenta lo standard di comportamento che i dipendenti e tutti i soggetti che operano sotto la direzione di Parmalat devono rispettare.</p>
32	<p>È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?</p> <p>Parmalat non ha al momento e non ritiene prioritario dover intraprendere un percorso formale che porti a conseguire la certificazione SA8000:2008.</p> <p>Dal 2017 Parmalat produce una rendicontazione non finanziaria sui temi relativi alla gestione del personale e diritti umani, alla salute e sicurezza sul lavoro, all'ambiente, al coinvolgimento delle comunità locali, alla gestione della catena di fornitura e alla lotta alla corruzione come significativi e materiali secondo un processo specifico e consolidato, che tiene conto delle attività specifiche di Parmalat.</p>
33	<p>Finanziamo l'industria degli armamenti ?</p> <p>No.</p>
34	<p>Vorrei conoscere la posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.</p> <p>Il dato disponibile allo stato è quello al 31 dicembre 2017.</p>
35	<p>A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa, etc, di quale ammontare e per cosa?</p> <p>E' stata irrogata da parte di Consob una sanzione amministrativa pecuniaria di 60.000 euro per violazione di obblighi informativi sui rapporti tra la Società e l'azionista di controllo BSA SA asseritamente intervenuta nel 2012. Il provvedimento è stato impugnato dalla Società avanti la Corte d'Appello di Milano.</p>
36	<p>Vi sono state imposte non pagate? Se sì, a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?</p> <p>No. La Società effettua tutti i pagamenti delle imposte (acconti e saldi) così come previsto dalle correnti normative fiscali. Ulteriori informazioni sono contenute all'interno della sezione dedicata al contenzioso fiscale di Parmalat S.p.A. alla pagina 159 del fascicolo di bilancio, della sezione dedicata.</p>
37	<p>Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.</p> <p>Il dato disponibile allo stato è quello al 31 dicembre 2017.</p>
38	<p>Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile</p> <p>Parmalat non investe in titoli quotati in Borsa.</p>
39	<p>Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.</p>

	Il dato disponibile allo stato è quello al 31 dicembre 2017.
40	<p>Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.</p> <p>Parmalat non investe in titoli quotati in borsa, comprese azioni proprie.</p>
41	<p>Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di Borsa.</p> <p>Parmalat non investe in titoli quotati in borsa, comprese azioni proprie.</p>
42	<p>Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega</p> <p>La risposta verrà fornita in corso di assemblea.</p>
43	<p>Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?</p> <p>I fondi pensione, azionisti della Società, sono n. 19 per un totale di n. 2.256.260 azioni; il dato è aggiornato alla data del 17 aprile 2018.</p>
44	<p>Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</p> <p>La risposta verrà fornita in corso di assemblea.</p>
45	<p>Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?</p> <p>Come evidenziato nella sezione di bilancio dedicata ai costi commerciali, per l'esercizio 2017 le spese di pubblicità e promozioni sono state pari a 29,0 milioni di euro. Le stesse sono state ripartite in funzione delle esigenze aziendali e non si evidenziano particolari squilibri tra i vari gruppi editoriali. Non risultano pagamenti verso testate giornalistiche/internet per studi e consulenze.</p>
46	<p>Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero.</p> <p>Si veda la tabella riepilogativa, elaborata da Computershare S.p.A., allegata in calce al presente documento.</p>

47	<p>Vorrei conoscere: sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?</p> <p>Nessuna consulenza per quanto riguarda i componenti del Collegio Sindacale.</p> <p>La società di revisione, nel corso del 2017, oltre ai servizi di revisione, ha fornito anche altri servizi principalmente fiscali e legati alle acquisizioni. Il valore degli onorari è indicato nel fascicolo di bilancio al paragrafo "Compensi società di revisione" a cui si rimanda.</p>
48	<p>Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente.</p> <p>La Società non vanta crediti, non ha effettuato versamenti e non ha acceso finanziamenti verso partiti, fondazioni politiche e politici.</p>
49	<p>Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? E come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?</p> <p>No. Si evidenzia, in proposito, che la Società è dotata di un set di procedure interne per le quali sono da escludere le fattispecie riportate nella domanda.</p>
50	<p>Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?</p> <p>No. Si evidenzia, in proposito, che la Società è dotata di un set di procedure interne per le quali sono da escludere le fattispecie riportate nella domanda.</p>
51	<p>Vorrei conoscere se si è incassato in nero.</p> <p>No. Si evidenzia, in proposito, che la Società è dotata di un set di procedure interne per le quali sono da escludere le fattispecie riportate nella domanda.</p>
52	<p>Vorrei conoscere se si è fatto <i>insider trading</i>.</p> <p>La circostanza non risulta alla Società.</p>
53	<p>Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici. Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?</p> <p>Non risulta nessun rapporto.</p>
54	<p>Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?</p>

	<p>Per nessun amministratore è previsto un compenso legato ad operazioni straordinarie. In ogni caso per quanto concerne i compensi degli amministratori si rinvia alla Relazione sulla remunerazione disponibile sul sito della società, sezione <i>corporate governance</i> e nuovamente messa a disposizione degli azionisti nella documentazione dell'odierna assemblea.</p>
55	<p>Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi.</p> <p>Nel 2017 il Gruppo ha erogato liberalità ad enti senza scopo di lucro ed università per un importo pari a circa euro 1,6 milioni.</p>
56	<p>Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual è stato il loro compenso e come si chiamano?</p> <p>La Società non si avvale della consulenza di magistrati.</p>
57	<p>Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust.</p> <p>La Società non ha in essere alcun procedimento con l'autorità antitrust.</p>
58	<p>Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del CdA e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.</p> <p>La Società è stata informata che taluni Consiglieri, ex Consiglieri e un dirigente di Parmalat, hanno ricevuto, dalla Procura della Repubblica di Roma, un avviso ex art. 415-bis c.p.p. di conclusione di indagini aventi ad oggetto il reato di ostacolo all'attività di vigilanza per eventi occorsi nel periodo tra l'8 febbraio ed il 1° luglio del 2013 e la notifica di fissazione dell'udienza preliminare. La Società non è allo stato coinvolta nel procedimento.</p> <p>La Società è stata altresì informata che è disposta archiviazione del procedimento penale relativamente ai reati di appropriazione indebita e infedeltà patrimoniale.</p>
59	<p>Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley e Citigroup, JP Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce –CIBC).</p> <p>Parmalat non ha emesso bond.</p>
60	<p>Vorrei conoscere il dettaglio costo del venduto per ciascun settore.</p> <p>Le informazioni sul costo del venduto sono consultabili in Bilancio, nella sezione "Note alle poste del conto economico".</p>
61	<p>Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per: acquisizioni e cessioni di partecipazioni, risanamento ambientale. Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?</p> <p>Nell'esercizio 2017 i costi sostenuti dal Gruppo per acquisizioni sono stati pari a 5,3 milioni di euro.</p>

	Con riguardo ai temi ambientali si rimanda alle risposte predisposte per le domande n. 17 e 29.
62	<p>Vorrei conoscere:</p> <p>a. i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati? Si rimanda alla <i>Relazione sulla remunerazione</i> disponibile sul sito della Società, sezione <i>Corporate Governance</i>;</p> <p>b. quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei <i>managers</i> e degli a.d. illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai Il compenso dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale ha avuto un decremento dell'11,28% a seguito delle nuove nomine. L'aumento complessivo della retribuzione di impiegati e operai risulta pari a 1,61%, quello dei dirigenti pari a 1,9%;</p> <p>c. il rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non Il rapporto tra costo medio dirigenti e costo medio di impiegati e operai è pari a circa 4,38 volte;</p> <p>d. numero dei dipendenti suddivisi per categoria. Ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? Personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale Con riguardo al numero di dipendenti ed alle relative categorie si rimanda alla Relazione di Bilancio disponibile sul sito della Società, sezione <i>corporate governance</i>. Con riguardo alle ulteriori richieste, si segnala che negli ultimi 5 anni non si è avuta nessuna causa per mobbing o istigazione al suicidio; negli ultimi 5 anni vi sono state 3 controversie per incidenti sul lavoro;</p> <p>e. quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media Nel 2017 nessuno.</p>
63	<p>Vorrei conoscere e si sono comprate opere d'arte. Da chi e per quale ammontare.</p> <p>No, la Società non ha effettuato acquisti di opere d'arte.</p>
64	<p>Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.</p> <p>Le informazioni richieste, con raffronto al precedente esercizio, sono consultabili in Bilancio, nell'apposita sezione del Conto Economico.</p>
65	<p>Vorrei conoscere. Vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato</p> <p>No.</p>
66	Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo e qual è il prezzo medio.

	<p>Il fornitore di gas è Edison Energia S.p.A. La fornitura è stata aggiudicata in seguito ad asta concorrenziale.</p>
67	<p>Vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Guido Rossi, Erede e Berger.</p> <p>Nel corso dell'esercizio 2017 la Società non ha intrattenuto rapporti con i soggetti riportati nella domanda.</p>
68	<p>Vorrei conoscere. A quanto ammonta la percentuale di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?</p> <p>L'incidenza degli investimenti di ricerca sul fatturato dell'Italia è di circa lo 0,3%.</p>
69	<p>Vorrei sapere i costi per le assemblee e per cosa?</p> <p>Il costo complessivo ammonta a circa 100.000 euro.</p>
70	<p>Vorrei conoscere i costi per valori bollati.</p> <p>I costi per valori bollati sono esigui.</p>
71	<p>Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.</p> <p>La Società ha smaltito rifiuti tossici come coperture e isolamenti contenenti amianto secondo le procedure di legge.</p>
72	<p>Quali auto hanno il Presidente e l'A.D. e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione.</p> <p>Al Presidente non è assegnata alcuna auto aziendale. Al Direttore Generale e A.D. è assegnata in uso promiscuo una Renault Espace aziendale. Nella Relazione sulla remunerazione, disponibile sul sito della Società, sezione <i>corporate governance</i> e nuovamente messa a disposizione degli azionisti nella documentazione dell'odierna assemblea, la voce "benefici non monetari" della tabella 1 comprende anche il valore del fringe benefit dell'autovettura assegnata, pari a circa 3.000 euro su base annua.</p>
73	<p>Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? Se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</p> <p>La Società non ha fatto ricorso a noleggi di elicotteri o aerei.</p>
74	<p>A quanto ammontano i crediti in sofferenza?</p> <p>I dettagli relativi ai crediti commerciali sono esposti nell'apposita nota della Sezione di bilancio "Note alle poste della situazione patrimoniale – finanziaria – attivo".</p>
75	<p>Ci sono stati contributi a sindacati e/o a sindacalisti? Se sì, s chi, a che titolo, e di quanto?</p>

	No, nessun contributo da parte della Società.
76	<p>C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?</p> <p>Nel corso del 2017 la Società è ricorsa in modo residuale a tale strumento, il relativo costo è in linea con i correnti standard di mercato.</p>
77	<p>C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti" oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</p> <p>Il costo del Rappresentante Designato si articola in una parte fissa e in una parte variabile relativa alla gestione pratica e operativa di ciascuna delega ricevuta. Per la parte fissa il corrispettivo è pari ad euro 5.000. Per la parte variabile il corrispettivo è pari ad euro 45 per ciascun modulo pervenuto oltre il limite fissato di 200.</p>
78	<p>A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?</p> <p>La società non ha investito in questi titoli.</p>
79	<p>Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?</p> <p>Come riportato nelle apposite note di bilancio, al 31/12/2017 i debiti verso istituti previdenziali ammontano a 4,6 milioni di euro (analogo ammontare nel 2016) mentre i debiti verso erario a 5,8 milioni di euro (5,6 nel 2016). Entrambe le poste sono conseguenti l'ordinaria operatività aziendale.</p>
80	<p>Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?</p> <p>La Società ha esercitato l'opzione, sin dal 2007, per il regime del consolidato fiscale. Nella Relazione sulla Gestione, nella sezione dedicata agli aspetti fiscali, è data ampia informazione al riguardo.</p>
81	<p>Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?</p> <p>Per questo ed altri dettagli economici si rimanda alle informazioni contenute nel fascicolo di Bilancio, in particolare agli schemi riclassificati e relative note contenuti nella Relazione sulla Gestione.</p>



Capitale sociale al pagamento del dividendo

1.855.149.677

RIPARTIZIONE AZIONISTI PER CLASSI DI POSSESSO**Azionisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati**

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie
1	1	100.000	9.534	23.630.438
10	100.001	1.000.000	96	30.325.978
11	1.000.001	6.000.000	15	45.565.814
12	6.000.001	9.999.999.999	6	1.755.627.447
		Totale	9.651	1.855.149.677

di cui n. 9.208 azionisti Italia e n. 443 azionisti estero

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: **Approvazione Bilancio al 31/12/2017**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6122 ALBANO ARTURO			
DE* AMBER ACTIVE INVESTORS LIMITED	48.979.722		48.979.722
DE* AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD	5.056.867		5.056.867
6414 MARTORELLI GIORGIO			
DE* ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND	7.921.373		7.921.373
7414 DALLA GIACOMA ELISABETTA	10	10	
Totale voti	61.957.972		
Percentuale votanti %	3,505396		
Percentuale Capitale %	3,339783		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Approvazione Bilancio al 31/12/2017**

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6705 GARDNER JOY ALPHONSINE			
DE* GABELLI ABC FUND	5.830.000		5.830.000
DE* GABELLI ENTERPRISE MERGERS AND ACQUISITIONS FUND	600.000		600.000
DE* GABELLI SMALL CAPITAL GROWTH FUND	8.548.096		8.548.096
DE* THE GABELLI ASSET FUND	220.000		220.000
DE* THE GABELLI CONVERTIBLE & INCOME SECURITIES FUND	95.000		95.000
DE* THE GABELLI DIVIDEND & INCOME TRUST	1.740.151		1.740.151
DE* THE GABELLI EQUITY INCOME FUND	2.950.000		2.950.000
DE* THE GABELLI GLOBAL RISING INCOME AND DIVIDEND FUND	160.000		160.000
DE* THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	147.000		147.000
DE* THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	40.000		40.000
7103 MERO MARIA BEATRICE			
**D THE GABELLI GO ANYWHERE TRUST	90.000		90.000
**D GETF THE GDL FUND	2.619.000		2.619.000
**D GETF THE GABELLI HEALTHCARE WELLN	300.000		300.000
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON AD	113.441		113.441
Totale voti	23.452.688		
Percentuale votanti %	1,326883		
Percentuale Capitale %	1,264194		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: **Approvazione Bilancio al 31/12/2017**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Approvazione Bilancio al 31/12/2017**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6094 FIORE VITTORIO			
DE* SOFIL SAS	1.662.786.326		1.662.786.326
6755 BOLZI GIORGIO	10	10	
7103 MERO MARIA BEATRICE			
**D GAIKOKUKABU MOM FUND LP	35.201		35.201
**D SC EUROPEAN EQUITIES PASSIVE FUND	3.721		3.721
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	456.157		456.157
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.025.257		1.025.257
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	81.096		81.096
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	42.053		42.053
**D VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	324.650		324.650
**D VANGUARD FUNDS PLC	84.971		84.971
**D CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	32.571		32.571
**D MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	115.470		115.470
**D LGT SELECT FUNDS	141.872		141.872
**D AUSCOAL SUPERANNUATION FUND	207.620		207.620
**D UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	60.108		60.108
**D T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	6.987		6.987
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	3.564.378		3.564.378
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN GLOB EQ ETF	97.344		97.344
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL	1.087.337		1.087.337
**D RBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.869		7.869
**D FTSE ALL WORLD INDEX FUND	10.205		10.205
**D REASSURE LIMITED	114.095		114.095
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	52.075		52.075
**D HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.600		1.600
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	66.222		66.222
**D NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	51.463		51.463
**D FLF STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	17.770		17.770
**D FLF GLOBAL EQUITY FUND	31.172		31.172
**D FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	30.157		30.157
**D FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	29.126		29.126
**D LLOYD I. MILLER III TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D MARLI B. MILLER TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D 56037 IP LOW RISK EQUITIES II	138.670		138.670
**D PB SSGA INTL EQ TAX	1.213		1.213
**D POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	30		30
**D BANK OF AMERICA OMNIBUS	4.364		4.364
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	806.949		806.949
**D PS FTSE LO BT EQ WT PORT	41.746		41.746
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	21.633		21.633
**D IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	3.267		3.267
**D BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	189.014		189.014
**D BOA PENSION ACADIAN	11.952		11.952
**D BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	234.222		234.222
**D PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	289		289

Pagina 4

Azionisti: 134 Teste: 4 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 2 Azionisti in delega: 132 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Approvazione Bilancio al 31/12/2017**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BROWN BROTHERS HARRIMAN	167.642		167.642
**D MUF - LYXOR FTSE ITALIA	2.105.581		2.105.581
**D MUL - LYXOR ITALIA EQUITY PIR	30.138		30.138
**D AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	5.300		5.300
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	212		212
**D HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD	161.934		161.934
**D IRISH LIFE ASSURANCE.	97.751		97.751
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	163.677		163.677
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	6.588		6.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	658		658
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	3.663		3.663
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	12.713		12.713
**D LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	92.030		92.030
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	164.926		164.926
**D GOVERNMENT OF NORWAY	394.266		394.266
**D CENTRAL PENSION F OF INT UNION OF OPERAT & PART EMPL	123.226		123.226
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	425.145		425.145
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	199.645		199.645
**D DUPONT PENSION TRUST	650		650
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	54.431		54.431
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.548		31.548
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.100		2.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	1.416		1.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	700		700
**D TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	9.525		9.525
**D MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	745.501		745.501
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	26.314		26.314
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	15.847		15.847
**D MGI FUNDS PLC	177.205		177.205
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	10.741		10.741
**D RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL INTL EQUITY FUND	34.296		34.296
**D HOME AFFAIRS UNIFORMED SERVICES (INVEST FUND)	27.897		27.897
**D GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	26.834		26.834
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.702		19.702
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	426.713		426.713
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	69.748		69.748
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.883		3.883
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	4.214		4.214
**D VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	359		359
**D VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	6.609		6.609
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	18.845		18.845
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	317		317
**D WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	19.136		19.136
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	1.245		1.245
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND	104.579		104.579
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	595.453		595.453

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione Bilancio al 31/12/2017**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	98.652		98.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	9.983		9.983
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	3.054		3.054
**D SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	5.070		5.070
**D BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	13.543		13.543
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	2.335		2.335
**D RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	218.998		218.998
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	209.298		209.298
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	40.579		40.579
**D ISHARES VII PLC	56.526		56.526
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	79.359		79.359
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	9.359		9.359
**D HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	229.388		229.388
**D VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	22.888		22.888
**D VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	55.029		55.029
**D VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	280		280
**D SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	57		57
**D INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	149.789		149.789
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1.087.611		1.087.611
**D OMERS ADMINISTRATION CORPORATION FUND	63.436		63.436
**D BRISTOL-MYERS SQUIBB COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST	123.737		123.737
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.218		12.218
**D STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	38.352		38.352
**D EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	49.198		49.198
**D BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	445		445
**D MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	36.763		36.763
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	36.297		36.297
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	869		869
**D NAV CANADA PENSION PLAN	36.143		36.143
**D STICHTING PENSIOENFONDS APF	3.836		3.836
**D COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 28	120.809		120.809
**D CMLA GLOBAL LOW VOLATILE EQUITIES FUND	117.871		117.871
**D NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	90.881		90.881
**D SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	6.402		6.402
**D LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	1.647		1.647
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	136.126		136.126
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	68.285		68.285
**D GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.848		2.848
**D CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETYPENSION PLAN	185.334		185.334
**D CANADIAN CHRISTIAN SCHOOL PENSION TRUST FUND	21.930		21.930
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	26.882		26.882
**D BMO GLOBAL CONSUMER STAPLES HEDGED TO CAD INDEX ETF 100	385		385
**D 1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	581		581
7403 PAPPAGALLO ROSSELLA	50	50	

Totale voti 1.682.092.258

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Approvazione Bilancio al 31/12/2017**

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Percentuale votanti %	95,167722			
Percentuale Capitale %	90,671512			

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Destinazione dell'utile d'esercizio**

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6122	ALBANO ARTURO			
DE*	AMBER ACTIVE INVESTORS LIMITED	48.979.722		48.979.722
DE*	AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD	5.056.867		5.056.867
6414	MARTORELLI GIORGIO			
DE*	ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND	7.921.373		7.921.373
7414	DALLA GIACOMA ELISABETTA	10	10	
Totale voti		61.957.972		
Percentuale votanti %		3,505396		
Percentuale Capitale %		3,339783		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Destinazione dell'utile d'esercizio**

ASTENUTI

		Tot. Voti	Proprio	Delega
7103	Cognome MERO MARIA BEATRICE			
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON AD	113.441		113.441
Totale voti	113.441			
Percentuale votanti %	0,006418			
Percentuale Capitale %	0,006115			

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: **Destinazione dell'utile d'esercizio**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Destinazione dell'utile d'esercizio**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6094 FIORE VITTORIO			
DE* SOFIL SAS	1.662.786.326		1.662.786.326
6705 GARDNER JOY ALPHONSINE			
DE* GABELLI ABC FUND	5.830.000		5.830.000
DE* GABELLI ENTERPRISE MERGERS AND ACQUISITIONS FUND	600.000		600.000
DE* GABELLI SMALL CAPITAL GROWTH FUND	8.548.096		8.548.096
DE* THE GABELLI ASSET FUND	220.000		220.000
DE* THE GABELLI CONVERTIBLE & INCOME SECURITIES FUND	95.000		95.000
DE* THE GABELLI DIVIDEND & INCOME TRUST	1.740.151		1.740.151
DE* THE GABELLI EQUITY INCOME FUND	2.950.000		2.950.000
DE* THE GABELLI GLOBAL RISING INCOME AND DIVIDEND FUND	160.000		160.000
DE* THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	147.000		147.000
DE* THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	40.000		40.000
6755 BOLZI GIORGIO	10	10	
7103 MERO MARIA BEATRICE			
**D GAIKOKUKABU MOM FUND LP	35.201		35.201
**D SC EUROPEAN EQUITIES PASSIVE FUND	3.721		3.721
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	456.157		456.157
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.025.257		1.025.257
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	81.096		81.096
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	42.053		42.053
**D VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	324.650		324.650
**D VANGUARD FUNDS PLC	84.971		84.971
**D CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	32.571		32.571
**D MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	115.470		115.470
**D LGT SELECT FUNDS	141.872		141.872
**D AUSCOAL SUPERANNUATION FUND	207.620		207.620
**D UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	60.108		60.108
**D T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	6.987		6.987
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	3.564.378		3.564.378
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN GLOB EQ ETF	97.344		97.344
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL	1.087.337		1.087.337
**D RBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.869		7.869
**D FTSE ALL WORLD INDEX FUND	10.205		10.205
**D REASSURE LIMITED	114.095		114.095
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	52.075		52.075
**D HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.600		1.600
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	66.222		66.222
**D NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	51.463		51.463
**D FLF STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	17.770		17.770
**D FLF GLOBAL EQUITY FUND	31.172		31.172
**D FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	30.157		30.157
**D FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	29.126		29.126
**D LLOYD I. MILLER III TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D MARLI B. MILLER TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D 56037 IP LOW RISK EQUITIES II	138.670		138.670

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Destinazione dell'utile d'esercizio**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THE GABELLI GO ANYWHERE TRUST	90.000		90.000
**D PB SSGA INTL EQ TAX	1.213		1.213
**D POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	30		30
**D BANK OF AMERICA OMNIBUS	4.364		4.364
**D GETF THE GDL FUND	2.619.000		2.619.000
**D GETF THE GABELLI HEALTHCARE WELLN	300.000		300.000
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	806.949		806.949
**D PS FTSE LO BT EQ WT PORT	41.746		41.746
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	21.633		21.633
**D IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	3.267		3.267
**D BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	189.014		189.014
**D BOA PENSION ACADIAN	11.952		11.952
**D BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	234.222		234.222
**D PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	289		289
**D BROWN BROTHERS HARRIMAN	167.642		167.642
**D MUF - LYXOR FTSE ITALIA	2.105.581		2.105.581
**D MUL - LYXOR ITALIA EQUITY PIR	30.138		30.138
**D AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	5.300		5.300
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	212		212
**D HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD	161.934		161.934
**D IRISH LIFE ASSURANCE.	97.751		97.751
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	163.677		163.677
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	6.588		6.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	658		658
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	3.663		3.663
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	12.713		12.713
**D LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	92.030		92.030
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	164.926		164.926
**D GOVERNMENT OF NORWAY	394.266		394.266
**D CENTRAL PENSION F OF INT UNION OF OPERAT & PART EMPL	123.226		123.226
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	425.145		425.145
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	199.645		199.645
**D DUPONT PENSION TRUST	650		650
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	54.431		54.431
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.548		31.548
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.100		2.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	1.416		1.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	700		700
**D TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	9.525		9.525
**D MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	745.501		745.501
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	26.314		26.314
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	15.847		15.847
**D MGI FUNDS PLC	177.205		177.205
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	10.741		10.741
**D RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL INTL EQUITY FUND	34.296		34.296
**D HOME AFFAIRS UNIFORMED SERVICES (INVEST FUND)	27.897		27.897

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Destinazione dell'utile d'esercizio**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	26.834		26.834
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.702		19.702
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	426.713		426.713
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	69.748		69.748
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.883		3.883
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	4.214		4.214
**D VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	359		359
**D VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	6.609		6.609
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	18.845		18.845
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	317		317
**D WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	19.136		19.136
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	1.245		1.245
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND	104.579		104.579
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	595.453		595.453
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	98.652		98.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	9.983		9.983
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	3.054		3.054
**D SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	5.070		5.070
**D BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	13.543		13.543
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	2.335		2.335
**D RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	218.998		218.998
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	209.298		209.298
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	40.579		40.579
**D ISHARES VII PLC	56.526		56.526
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	79.359		79.359
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	9.359		9.359
**D HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	229.388		229.388
**D VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	22.888		22.888
**D VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	55.029		55.029
**D VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	280		280
**D SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	57		57
**D INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	149.789		149.789
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1.087.611		1.087.611
**D OMERS ADMINISTRATION CORPORATION FUND	63.436		63.436
**D BRISTOL-MYERS SQUIBB COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST	123.737		123.737
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.218		12.218
**D STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	38.352		38.352
**D EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	49.198		49.198
**D BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	445		445
**D MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	36.763		36.763
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	36.297		36.297
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	869		869
**D NAV CANADA PENSION PLAN	36.143		36.143
**D STICHTING PENSIOENFONDS APF	3.836		3.836
**D COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 28	120.809		120.809
**D CMLA GLOBAL LOW VOLATILE EQUITIES FUND	117.871		117.871

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Destinazione dell'utile d'esercizio**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	90.881		90.881
**D SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	6.402		6.402
**D LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	1.647		1.647
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	136.126		136.126
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	68.285		68.285
**D GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.848		2.848
**D CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETYPENSION PLAN	185.334		185.334
**D CANADIAN CHRISTIAN SCHOOL PENSION TRUST FUND	21.930		21.930
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	26.882		26.882
**D BMO GLOBAL CONSUMER STAPLES HEDGED TO CAD INDEX ETF 100	385		385
**D 1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	581		581
7403 PAPPAGALLO ROSSELLA	50	50	

Totale voti	1.705.431.505
Percentuale votanti %	96,488186
Percentuale Capitale %	91,929591

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla politica delle remunerazioni**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6122 ALBANO ARTURO			
DE* AMBER ACTIVE INVESTORS LIMITED	48.979.722		48.979.722
DE* AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD	5.056.867		5.056.867
6414 MARTORELLI GIORGIO			
DE* ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND	7.921.373		7.921.373
7103 MERO MARIA BEATRICE			
**D HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.600		1.600
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	66.222		66.222
**D NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	51.463		51.463
**D FLF STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	17.770		17.770
**D FLF GLOBAL EQUITY FUND	31.172		31.172
**D FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	30.157		30.157
**D FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	29.126		29.126
**D BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	189.014		189.014
**D BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	234.222		234.222
**D BROWN BROTHERS HARRIMAN	167.642		167.642
**D AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	5.300		5.300
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	212		212
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	163.677		163.677
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	6.588		6.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	658		658
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	3.663		3.663
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	12.713		12.713
**D LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	92.030		92.030
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	164.926		164.926
**D BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	13.543		13.543
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	2.335		2.335
**D ISHARES VII PLC	56.526		56.526
**D BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	445		445
**D STICHTING PENSIOENFONDS APF	3.836		3.836
**D NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	90.881		90.881
**D LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	1.647		1.647
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	136.126		136.126
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	68.285		68.285
**D BMO GLOBAL CONSUMER STAPLES HEDGED TO CAD INDEX ETF 100	385		385
7414 DALLA GIACOMA ELISABETTA	10	10	
Totale voti	63.600.136		
Percentuale votanti %	3,598304		
Percentuale Capitale %	3,428302		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla politica delle remunerazioni**

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6705 GARDNER JOY ALPHONSINE			
DE* GABELLI ABC FUND	5.830.000		5.830.000
DE* GABELLI ENTERPRISE MERGERS AND ACQUISITIONS FUND	600.000		600.000
DE* GABELLI SMALL CAPITAL GROWTH FUND	8.548.096		8.548.096
DE* THE GABELLI ASSET FUND	220.000		220.000
DE* THE GABELLI CONVERTIBLE & INCOME SECURITIES FUND	95.000		95.000
DE* THE GABELLI DIVIDEND & INCOME TRUST	1.740.151		1.740.151
DE* THE GABELLI EQUITY INCOME FUND	2.950.000		2.950.000
DE* THE GABELLI GLOBAL RISING INCOME AND DIVIDEND FUND	160.000		160.000
DE* THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	147.000		147.000
DE* THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	40.000		40.000
7103 MERO MARIA BEATRICE			
**D THE GABELLI GO ANYWHERE TRUST	90.000		90.000
**D GETF THE GDL FUND	2.619.000		2.619.000
**D GETF THE GABELLI HEALTHCARE WELLN	300.000		300.000
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON AD	113.441		113.441
Totale voti	23.452.688		
Percentuale votanti %	1,326883		
Percentuale Capitale %	1,264194		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: **Relazione sulla politica delle remunerazioni**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla politica delle remunerazioni**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6094 FIORE VITTORIO			
DE* SOFIL SAS	1.662.786.326		1.662.786.326
6755 BOLZI GIORGIO	10	10	
7103 MERO MARIA BEATRICE			
**D GAIKOKUKABU MOM FUND LP	35.201		35.201
**D SC EUROPEAN EQUITIES PASSIVE FUND	3.721		3.721
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	456.157		456.157
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.025.257		1.025.257
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	81.096		81.096
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	42.053		42.053
**D VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	324.650		324.650
**D VANGUARD FUNDS PLC	84.971		84.971
**D CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	32.571		32.571
**D MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	115.470		115.470
**D LGT SELECT FUNDS	141.872		141.872
**D AUSCOAL SUPERANNUATION FUND	207.620		207.620
**D UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	60.108		60.108
**D T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	6.987		6.987
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	3.564.378		3.564.378
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN GLOB EQ ETF	97.344		97.344
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL	1.087.337		1.087.337
**D RBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.869		7.869
**D FTSE ALL WORLD INDEX FUND	10.205		10.205
**D REASSURE LIMITED	114.095		114.095
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	52.075		52.075
**D LLOYD I. MILLER III TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D MARLI B. MILLER TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D 56037 IP LOW RISK EQUITIES II	138.670		138.670
**D PB SSGA INTL EQ TAX	1.213		1.213
**D POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	30		30
**D BANK OF AMERICA OMNIBUS	4.364		4.364
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	806.949		806.949
**D PS FTSE LO BT EQ WT PORT	41.746		41.746
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	21.633		21.633
**D IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	3.267		3.267
**D BOA PENSION ACADIAN	11.952		11.952
**D PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	289		289
**D MUF - LYXOR FTSE ITALIA	2.105.581		2.105.581
**D MUL - LYXOR ITALIA EQUITY PIR	30.138		30.138
**D HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD	161.934		161.934
**D IRISH LIFE ASSURANCE.	97.751		97.751
**D GOVERNMENT OF NORWAY	394.266		394.266
**D CENTRAL PENSION F OF INT UNION OF OPERAT & PART EMPL	123.226		123.226
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	425.145		425.145
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	199.645		199.645
**D DUPONT PENSION TRUST	650		650

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla politica delle remunerazioni**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	54.431		54.431
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.548		31.548
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.100		2.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	1.416		1.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	700		700
**D TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	9.525		9.525
**D MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	745.501		745.501
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	26.314		26.314
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	15.847		15.847
**D MGI FUNDS PLC	177.205		177.205
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	10.741		10.741
**D RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL INTL EQUITY FUND	34.296		34.296
**D HOME AFFAIRS UNIFORMED SERVICES (INVEST FUND)	27.897		27.897
**D GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	26.834		26.834
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.702		19.702
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	426.713		426.713
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	69.748		69.748
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.883		3.883
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	4.214		4.214
**D VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	359		359
**D VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	6.609		6.609
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	18.845		18.845
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	317		317
**D WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	19.136		19.136
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	1.245		1.245
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND	104.579		104.579
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	595.453		595.453
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	98.652		98.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	9.983		9.983
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	3.054		3.054
**D SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	5.070		5.070
**D RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	218.998		218.998
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	209.298		209.298
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	40.579		40.579
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	79.359		79.359
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	9.359		9.359
**D HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	229.388		229.388
**D VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	22.888		22.888
**D VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	55.029		55.029
**D VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	280		280
**D SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	57		57
**D INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	149.789		149.789
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1.087.611		1.087.611
**D OMERS ADMINISTRATION CORPORATION FUND	63.436		63.436
**D BRISTOL-MYERS SQUIBB COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST	123.737		123.737
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.218		12.218

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla politica delle remunerazioni**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	38.352		38.352
**D EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	49.198		49.198
**D MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	36.763		36.763
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	36.297		36.297
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	869		869
**D NAV CANADA PENSION PLAN	36.143		36.143
**D COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 28	120.809		120.809
**D CMLA GLOBAL LOW VOLATILE EQUITIES FUND	117.871		117.871
**D SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	6.402		6.402
**D GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.848		2.848
**D CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETYPENSION PLAN	185.334		185.334
**D CANADIAN CHRISTIAN SCHOOL PENSION TRUST FUND	21.930		21.930
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	26.882		26.882
**D 1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	581		581
7403 PAPPAGALLO ROSSELLA	50	50	
Totale voti	1.680.450.094		
Percentuale votanti %	95,074813		
Percentuale Capitale %	90,582993		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina di un Amministratore - proposta Sofil Sas**

CONTRARI

		Tot. Voti	Proprio	Delega
7103	Cognome MERO MARIA BEATRICE			
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	68.285		68.285
7414	DALLA GIACOMA ELISABETTA	10	10	
Totale voti	68.295			
Percentuale votanti %	0,003864			
Percentuale Capitale %	0,003681			

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina di un Amministratore - proposta Sofil Sas**

ASTENUTI

		Tot. Voti	Proprio	Delega
7103	Cognome MERO MARIA BEATRICE			
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON AD	113.441		113.441
Totale voti	113.441			
Percentuale votanti %	0,006418			
Percentuale Capitale %	0,006115			

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un Amministratore - proposta Sofil Sas**

NON VOTANTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un Amministratore - proposta Sofil Sas**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6094 FIORE VITTORIO			
DE* SOFIL SAS	1.662.786.326		1.662.786.326
6122 ALBANO ARTURO			
DE* AMBER ACTIVE INVESTORS LIMITED	48.979.722		48.979.722
DE* AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD	5.056.867		5.056.867
6414 MARTORELLI GIORGIO			
DE* ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND	7.921.373		7.921.373
6705 GARDNER JOY ALPHONSINE			
DE* GABELLI ABC FUND	5.830.000		5.830.000
DE* GABELLI ENTERPRISE MERGERS AND ACQUISITIONS FUND	600.000		600.000
DE* GABELLI SMALL CAPITAL GROWTH FUND	8.548.096		8.548.096
DE* THE GABELLI ASSET FUND	220.000		220.000
DE* THE GABELLI CONVERTIBLE & INCOME SECURITIES FUND	95.000		95.000
DE* THE GABELLI DIVIDEND & INCOME TRUST	1.740.151		1.740.151
DE* THE GABELLI EQUITY INCOME FUND	2.950.000		2.950.000
DE* THE GABELLI GLOBAL RISING INCOME AND DIVIDEND FUND	160.000		160.000
DE* THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	147.000		147.000
DE* THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	40.000		40.000
6755 BOLZI GIORGIO	10	10	
7103 MERO MARIA BEATRICE			
**D GAIKOKUKABU MOM FUND LP	35.201		35.201
**D SC EUROPEAN EQUITIES PASSIVE FUND	3.721		3.721
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	456.157		456.157
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.025.257		1.025.257
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	81.096		81.096
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	42.053		42.053
**D VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	324.650		324.650
**D VANGUARD FUNDS PLC	84.971		84.971
**D CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	32.571		32.571
**D MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	115.470		115.470
**D LGT SELECT FUNDS	141.872		141.872
**D AUSCOAL SUPERANNUATION FUND	207.620		207.620
**D UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	60.108		60.108
**D T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	6.987		6.987
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	3.564.378		3.564.378
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN GLOB EQ ETF	97.344		97.344
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL	1.087.337		1.087.337
**D RBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.869		7.869
**D FTSE ALL WORLD INDEX FUND	10.205		10.205
**D REASSURE LIMITED	114.095		114.095
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	52.075		52.075
**D HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.600		1.600
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	66.222		66.222
**D NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	51.463		51.463
**D FLF STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	17.770		17.770
**D FLF GLOBAL EQUITY FUND	31.172		31.172

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un Amministratore - proposta Sofil Sas**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	30.157		30.157
**D FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	29.126		29.126
**D LLOYD I. MILLER III TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D MARLI B. MILLER TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D 56037 IP LOW RISK EQUITIES II	138.670		138.670
**D THE GABELLI GO ANYWHERE TRUST	90.000		90.000
**D PB SSGA INTL EQ TAX	1.213		1.213
**D POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	30		30
**D BANK OF AMERICA OMNIBUS	4.364		4.364
**D GETF THE GDL FUND	2.619.000		2.619.000
**D GETF THE GABELLI HEALTHCARE WELLN	300.000		300.000
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	806.949		806.949
**D PS FTSE LO BT EQ WT PORT	41.746		41.746
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	21.633		21.633
**D IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	3.267		3.267
**D BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	189.014		189.014
**D BOA PENSION ACADIAN	11.952		11.952
**D BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	234.222		234.222
**D PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	289		289
**D BROWN BROTHERS HARRIMAN	167.642		167.642
**D MUF - LYXOR FTSE ITALIA	2.105.581		2.105.581
**D MUL - LYXOR ITALIA EQUITY PIR	30.138		30.138
**D AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	5.300		5.300
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	212		212
**D HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD	161.934		161.934
**D IRISH LIFE ASSURANCE.	97.751		97.751
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	163.677		163.677
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	6.588		6.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	658		658
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	3.663		3.663
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	12.713		12.713
**D LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	92.030		92.030
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	164.926		164.926
**D GOVERNMENT OF NORWAY	394.266		394.266
**D CENTRAL PENSION F OF INT UNION OF OPERAT & PART EMPL	123.226		123.226
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	425.145		425.145
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	199.645		199.645
**D DUPONT PENSION TRUST	650		650
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	54.431		54.431
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.548		31.548
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.100		2.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	1.416		1.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	700		700
**D TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	9.525		9.525
**D MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	745.501		745.501
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	26.314		26.314

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un Amministratore - proposta Sofil Sas**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	15.847		15.847
**D MGI FUNDS PLC	177.205		177.205
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	10.741		10.741
**D RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL INTL EQUITY FUND	34.296		34.296
**D HOME AFFAIRS UNIFORMED SERVICES (INVEST FUND)	27.897		27.897
**D GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	26.834		26.834
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.702		19.702
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	426.713		426.713
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	69.748		69.748
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.883		3.883
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	4.214		4.214
**D VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	359		359
**D VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	6.609		6.609
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	18.845		18.845
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	317		317
**D WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	19.136		19.136
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	1.245		1.245
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND	104.579		104.579
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	595.453		595.453
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	98.652		98.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	9.983		9.983
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	3.054		3.054
**D SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	5.070		5.070
**D BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	13.543		13.543
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	2.335		2.335
**D RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	218.998		218.998
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	209.298		209.298
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	40.579		40.579
**D ISHARES VII PLC	56.526		56.526
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	79.359		79.359
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	9.359		9.359
**D HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	229.388		229.388
**D VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	22.888		22.888
**D VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	55.029		55.029
**D VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	280		280
**D SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	57		57
**D INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	149.789		149.789
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1.087.611		1.087.611
**D OMERS ADMINISTRATION CORPORATION FUND	63.436		63.436
**D BRISTOL-MYERS SQUIBB COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST	123.737		123.737
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.218		12.218
**D STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	38.352		38.352
**D EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	49.198		49.198
**D BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	445		445
**D MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	36.763		36.763
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	36.297		36.297

Pagina 6

Azionisti: 149 Teste: 7 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio: 2 Azionisti in delega: 147 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un Amministratore - proposta Sofil Sas**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	869		869
**D NAV CANADA PENSION PLAN	36.143		36.143
**D STICHTING PENSIOENFONDS APF	3.836		3.836
**D COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 28	120.809		120.809
**D CMLA GLOBAL LOW VOLATILE EQUITIES FUND	117.871		117.871
**D NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	90.881		90.881
**D SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	6.402		6.402
**D LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	1.647		1.647
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	136.126		136.126
**D GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.848		2.848
**D CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETYPENSION PLAN	185.334		185.334
**D CANADIAN CHRISTIAN SCHOOL PENSION TRUST FUND	21.930		21.930
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	26.882		26.882
**D BMO GLOBAL CONSUMER STAPLES HEDGED TO CAD INDEX ETF 100	385		385
**D 1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	581		581
7403 PAPPAGALLO ROSSELLA	50	50	
Totale voti	1.767.321.182		
Percentuale votanti %	99,989718		
Percentuale Capitale %	95,265692		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: **Nomina di un Sindaco Effettivo**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
7103 MERO MARIA BEATRICE			
**D GAIKOKUKABU MOM FUND LP	35.201		35.201
**D SC EUROPEAN EQUITIES PASSIVE FUND	3.721		3.721
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	456.157		456.157
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.025.257		1.025.257
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	42.053		42.053
**D VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	324.650		324.650
**D VANGUARD FUNDS PLC	84.971		84.971
**D CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	32.571		32.571
**D MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	115.470		115.470
**D LGT SELECT FUNDS	141.872		141.872
**D AUSCOAL SUPERANNUATION FUND	207.620		207.620
**D UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	60.108		60.108
**D T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	6.987		6.987
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	3.564.378		3.564.378
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN GLOB EQ ETF	97.344		97.344
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL	1.087.337		1.087.337
**D RBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.869		7.869
**D FTSE ALL WORLD INDEX FUND	10.205		10.205
**D REASSURE LIMITED	114.095		114.095
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	52.075		52.075
**D HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.600		1.600
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	66.222		66.222
**D NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	51.463		51.463
**D FLF STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	17.770		17.770
**D FLF GLOBAL EQUITY FUND	31.172		31.172
**D FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	30.157		30.157
**D FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	29.126		29.126
**D 56037 IP LOW RISK EQUITIES II	138.670		138.670
**D PB SSGA INTL EQ TAX	1.213		1.213
**D POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	30		30
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	806.949		806.949
**D PS FTSE LO BT EQ WT PORT	41.746		41.746
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	21.633		21.633
**D IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	3.267		3.267
**D BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	189.014		189.014
**D BOA PENSION ACADIAN	11.952		11.952
**D BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	234.222		234.222
**D BROWN BROTHERS HARRIMAN	167.642		167.642
**D MUF - LYXOR FTSE ITALIA	2.105.581		2.105.581
**D MUL - LYXOR ITALIA EQUITY PIR	30.138		30.138
**D AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	5.300		5.300
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	212		212
**D HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD	161.934		161.934
**D IRISH LIFE ASSURANCE.	97.751		97.751
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	163.677		163.677

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: **Nomina di un Sindaco Effettivo**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	6.588		6.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	658		658
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	3.663		3.663
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	12.713		12.713
**D LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	92.030		92.030
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	164.926		164.926
**D GOVERNMENT OF NORWAY	394.266		394.266
**D CENTRAL PENSION F OF INT UNION OF OPERAT & PART EMPL	123.226		123.226
**D DUPONT PENSION TRUST	650		650
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	54.431		54.431
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.548		31.548
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.100		2.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	1.416		1.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	700		700
**D TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	9.525		9.525
**D MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	745.501		745.501
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	26.314		26.314
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	15.847		15.847
**D MGI FUNDS PLC	177.205		177.205
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	10.741		10.741
**D RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL INTL EQUITY FUND	34.296		34.296
**D HOME AFFAIRS UNIFORMED SERVICES (INVEST FUND)	27.897		27.897
**D GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	26.834		26.834
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.702		19.702
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.883		3.883
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	4.214		4.214
**D VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	359		359
**D VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	6.609		6.609
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	18.845		18.845
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	317		317
**D WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	19.136		19.136
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	1.245		1.245
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND	104.579		104.579
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	595.453		595.453
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	98.652		98.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	9.983		9.983
**D SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	5.070		5.070
**D BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	13.543		13.543
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	2.335		2.335
**D RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	218.998		218.998
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	209.298		209.298
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	40.579		40.579
**D ISHARES VII PLC	56.526		56.526
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	79.359		79.359
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	9.359		9.359
**D HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	229.388		229.388

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un Sindaco Effettivo**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	22.888		22.888
**D VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	55.029		55.029
**D VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	280		280
**D SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	57		57
**D INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	149.789		149.789
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1.087.611		1.087.611
**D OMERS ADMINISTRATION CORPORATION FUND	63.436		63.436
**D BRISTOL-MYERS SQUIBB COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST	123.737		123.737
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.218		12.218
**D STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	38.352		38.352
**D EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	49.198		49.198
**D BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	445		445
**D MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	36.763		36.763
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	869		869
**D NAV CANADA PENSION PLAN	36.143		36.143
**D STICHTING PENSIOENFONDS APF	3.836		3.836
**D COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 28	120.809		120.809
**D CMLA GLOBAL LOW VOLATILE EQUITIES FUND	117.871		117.871
**D NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	90.881		90.881
**D SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	6.402		6.402
**D LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	1.647		1.647
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	136.126		136.126
**D CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETYPENSION PLAN	185.334		185.334
**D CANADIAN CHRISTIAN SCHOOL PENSION TRUST FUND	21.930		21.930
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	26.882		26.882
**D BMO GLOBAL CONSUMER STAPLES HEDGED TO CAD INDEX ETF 100	385		385
**D 1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	581		581
7414 DALLA GIACOMA ELISABETTA	10	10	
Totale voti	17.978.398		
Percentuale votanti %	17,168624		
Percentuale Capitale %	0,969108		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: **Nomina di un Sindaco Effettivo**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
7103	MERO MARIA BEATRICE			
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON AD	113.441		113.441
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	36.297		36.297
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	68.285		68.285
**D	GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.848		2.848
7403	PAPPAGALLO ROSSELLA	50	50	
Totale voti		220.921		
Percentuale votanti %		0,210970		
Percentuale Capitale %		0,011909		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina di un Sindaco Effettivo**

VOTI ESCLUSI DAL QUORUM Deliberativo

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina di un Sindaco Effettivo**

VOTI ESCLUSI DAL QUORUM Deliberativo

	Cognome	
6094	FIORE VITTORIO	
**D	SOFIL SAS	
Totale voti		1.662.786.326
Percentuale votanti %		-
Percentuale Capitale %		89,630845

	Tot. Voti	Proprio	Delega
	1.662.786.326		1.662.786.326

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: **Nomina di un Sindaco Effettivo**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6122 ALBANO ARTURO			
DE* AMBER ACTIVE INVESTORS LIMITED	48.979.722		48.979.722
DE* AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD	5.056.867		5.056.867
6414 MARTORELLI GIORGIO			
DE* ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND	7.921.373		7.921.373
6705 GARDNER JOY ALPHONSINE			
DE* GABELLI ABC FUND	5.830.000		5.830.000
DE* GABELLI ENTERPRISE MERGERS AND ACQUISITIONS FUND	600.000		600.000
DE* GABELLI SMALL CAPITAL GROWTH FUND	8.548.096		8.548.096
DE* THE GABELLI ASSET FUND	220.000		220.000
DE* THE GABELLI CONVERTIBLE & INCOME SECURITIES FUND	95.000		95.000
DE* THE GABELLI DIVIDEND & INCOME TRUST	1.740.151		1.740.151
DE* THE GABELLI EQUITY INCOME FUND	2.950.000		2.950.000
DE* THE GABELLI GLOBAL RISING INCOME AND DIVIDEND FUND	160.000		160.000
DE* THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	147.000		147.000
DE* THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	40.000		40.000
6755 BOLZI GIORGIO	10	10	
7103 MERO MARIA BEATRICE			
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	81.096		81.096
**D LLOYD I. MILLER III TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D MARLI B. MILLER TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D THE GABELLI GO ANYWHERE TRUST	90.000		90.000
**D BANK OF AMERICA OMNIBUS	4.364		4.364
**D GETF THE GDL FUND	2.619.000		2.619.000
**D GETF THE GABELLI HEALTHCARE WELLN	300.000		300.000
**D PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	289		289
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	425.145		425.145
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	199.645		199.645
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	426.713		426.713
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	69.748		69.748
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	3.054		3.054
Totale voti	86.517.273		
Percentuale votanti %	82,620406		
Percentuale Capitale %	4,663628		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina del Presidente del Collegio Sindacale****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
7103 MERO MARIA BEATRICE			
**D GAIKOKUKABU MOM FUND LP	35.201		35.201
**D SC EUROPEAN EQUITIES PASSIVE FUND	3.721		3.721
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	456.157		456.157
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.025.257		1.025.257
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	42.053		42.053
**D VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	324.650		324.650
**D VANGUARD FUNDS PLC	84.971		84.971
**D CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	32.571		32.571
**D MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	115.470		115.470
**D LGT SELECT FUNDS	141.872		141.872
**D AUSCOAL SUPERANNUATION FUND	207.620		207.620
**D UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	60.108		60.108
**D T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	6.987		6.987
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	3.564.378		3.564.378
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN GLOB EQ ETF	97.344		97.344
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL	1.087.337		1.087.337
**D RBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.869		7.869
**D FTSE ALL WORLD INDEX FUND	10.205		10.205
**D REASSURE LIMITED	114.095		114.095
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	52.075		52.075
**D HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.600		1.600
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	66.222		66.222
**D NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	51.463		51.463
**D FLF STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	17.770		17.770
**D FLF GLOBAL EQUITY FUND	31.172		31.172
**D FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	30.157		30.157
**D FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	29.126		29.126
**D 56037 IP LOW RISK EQUITIES II	138.670		138.670
**D PB SSGA INTL EQ TAX	1.213		1.213
**D POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	30		30
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	806.949		806.949
**D PS FTSE LO BT EQ WT PORT	41.746		41.746
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	21.633		21.633
**D IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	3.267		3.267
**D BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	189.014		189.014
**D BOA PENSION ACADIAN	11.952		11.952
**D BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	234.222		234.222
**D BROWN BROTHERS HARRIMAN	167.642		167.642
**D MUF - LYXOR FTSE ITALIA	2.105.581		2.105.581
**D MUL - LYXOR ITALIA EQUITY PIR	30.138		30.138
**D AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	5.300		5.300
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	212		212
**D HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD	161.934		161.934
**D IRISH LIFE ASSURANCE.	97.751		97.751
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	163.677		163.677

Pagina 1

Azionisti: 120 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 120 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina del Presidente del Collegio Sindacale**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	6.588		6.588
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	658		658
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	3.663		3.663
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	12.713		12.713
**D LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	92.030		92.030
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	164.926		164.926
**D GOVERNMENT OF NORWAY	394.266		394.266
**D CENTRAL PENSION F OF INT UNION OF OPERAT & PART EMPL	123.226		123.226
**D DUPONT PENSION TRUST	650		650
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	54.431		54.431
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.548		31.548
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.100		2.100
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	1.416		1.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	700		700
**D TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	9.525		9.525
**D MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	745.501		745.501
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS PLC	26.314		26.314
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	15.847		15.847
**D MGI FUNDS PLC	177.205		177.205
**D BURROUGHS WELLCOME FUND	10.741		10.741
**D RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL INTL EQUITY FUND	34.296		34.296
**D HOME AFFAIRS UNIFORMED SERVICES (INVEST FUND)	27.897		27.897
**D GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	26.834		26.834
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.702		19.702
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	426.713		426.713
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	69.748		69.748
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.883		3.883
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	4.214		4.214
**D VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	359		359
**D VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	6.609		6.609
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	18.845		18.845
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	317		317
**D WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	19.136		19.136
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	1.245		1.245
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND	104.579		104.579
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	595.453		595.453
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	98.652		98.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	9.983		9.983
**D SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	5.070		5.070
**D BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	13.543		13.543
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	2.335		2.335
**D RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	218.998		218.998
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	209.298		209.298
**D RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND	40.579		40.579
**D ISHARES VII PLC	56.526		56.526
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	79.359		79.359

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina del Presidente del Collegio Sindacale**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	9.359		9.359
**D HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	229.388		229.388
**D VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	22.888		22.888
**D VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	55.029		55.029
**D VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	280		280
**D SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	57		57
**D INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	149.789		149.789
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1.087.611		1.087.611
**D OMERS ADMINISTRATION CORPORATION FUND	63.436		63.436
**D BRISTOL-MYERS SQUIBB COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST	123.737		123.737
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.218		12.218
**D STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	38.352		38.352
**D EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	49.198		49.198
**D BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	445		445
**D MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	36.763		36.763
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	869		869
**D NAV CANADA PENSION PLAN	36.143		36.143
**D STICHTING PENSIOENFONDS APF	3.836		3.836
**D COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 28	120.809		120.809
**D CMLA GLOBAL LOW VOLATILE EQUITIES FUND	117.871		117.871
**D NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	90.881		90.881
**D SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	6.402		6.402
**D LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	1.647		1.647
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	136.126		136.126
**D CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETYPENSION PLAN	185.334		185.334
**D CANADIAN CHRISTIAN SCHOOL PENSION TRUST FUND	21.930		21.930
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	26.882		26.882
**D BMO GLOBAL CONSUMER STAPLES HEDGED TO CAD INDEX ETF 100	385		385
**D 1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	581		581

Totale voti 18.474.849
Percentuale votanti % 17,642714
Percentuale Capitale % 0,995868

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina del Presidente del Collegio Sindacale**

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
7103 MERO MARIA BEATRICE	4.364		4.364
**D BANK OF AMERICA OMNIBUS	289		289
**D PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	113.441		113.441
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON AD	3.054		3.054
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	36.297		36.297
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	68.285		68.285
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	2.848		2.848
**D GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	50	50	
7403 PAPPAGALLO ROSSELLA			
Totale voti	228.628		
Percentuale votanti %	0,218330		
Percentuale Capitale %	0,012324		

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: **Nomina del Presidente del Collegio Sindacale**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina del Presidente del Collegio Sindacale**

VOTI ESCLUSI DAL QUORUM Deliberativo

	Cognome
6094	FIGLIORE VITTORIO
**D	SOFIL SAS
Totale voti	1.662.786.326
Percentuale votanti %	-
Percentuale Capitale %	89,630845

Tot. Voti	Proprio	Delega
1.662.786.326		1.662.786.326

Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2018

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina del Presidente del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6122 ALBANO ARTURO			
DE* AMBER ACTIVE INVESTORS LIMITED	48.979.722		48.979.722
DE* AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD	5.056.867		5.056.867
6414 MARTORELLI GIORGIO			
DE* ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND	7.921.373		7.921.373
6705 GARDNER JOY ALPHONSINE			
DE* GABELLI ABC FUND	5.830.000		5.830.000
DE* GABELLI ENTERPRISE MERGERS AND ACQUISITIONS FUND	600.000		600.000
DE* GABELLI SMALL CAPITAL GROWTH FUND	8.548.096		8.548.096
DE* THE GABELLI ASSET FUND	220.000		220.000
DE* THE GABELLI CONVERTIBLE & INCOME SECURITIES FUND	95.000		95.000
DE* THE GABELLI DIVIDEND & INCOME TRUST	1.740.151		1.740.151
DE* THE GABELLI EQUITY INCOME FUND	2.950.000		2.950.000
DE* THE GABELLI GLOBAL RISING INCOME AND DIVIDEND FUND	160.000		160.000
DE* THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	147.000		147.000
DE* THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	40.000		40.000
6755 BOLZI GIORGIO	10	10	
7103 MERO MARIA BEATRICE			
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	81.096		81.096
**D LLOYD I. MILLER III TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D MARLI B. MILLER TRUST A-4CO THE NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE	5.000		5.000
**D THE GABELLI GO ANYWHERE TRUST	90.000		90.000
**D GETF THE GDL FUND	2.619.000		2.619.000
**D GETF THE GABELLI HEALTHCARE WELLN	300.000		300.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	425.145		425.145
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	199.645		199.645
7414 DALLA GIACOMA ELISABETTA	10	10	
Totale voti	86.013.115		
Percentuale votanti %	82,138956		
Percentuale Capitale %	4,636451		